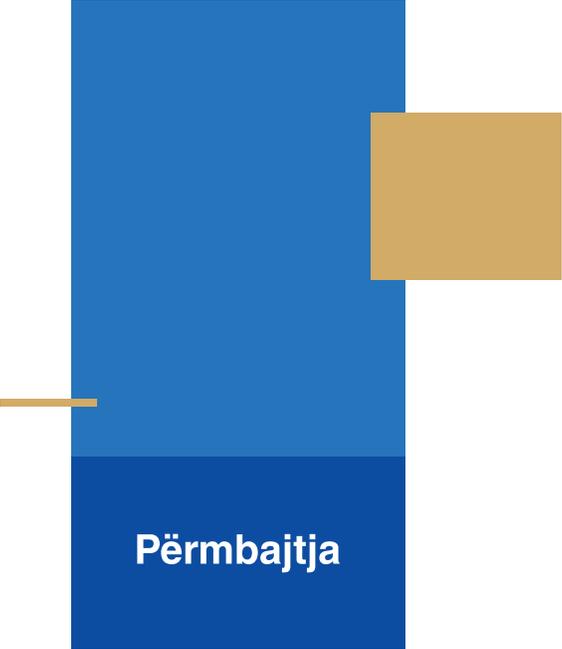




2015-2018

Plani Strategjik i Komisionit Qendror të Zgjedhjeve

Shtator, 2015



Përmbajtja

Përmbledhje ekzekutive	8
Hyrje	9
Korniza ligjore dhe institucionale e KQZ-së	10
Baza ligjore	10
Mandati i KQZ-së	10
Kompetencat e KQZ-së	10
Përbërja dhe struktura KQZ-së	11
Sekretariati i KQZ-së	11
Zyra për Regjistrimin e Partive Politike dhe Certifikim	11
Komisionet Komunale të Zgjedhjeve	11
Procesi i planifikimit strategjik - Metodologjia	12
Konsultimet e brendshme dhe të jashtme	12
Analiza SWOT	14
Strategjia	15
Vizioni	15
Misioni	15
Parimet orientuese	15
Korniza strategjike	16
Implementimi i strategjisë, monitorimi dhe vlerësimi	50



Valdete Daka

Kryetare e KQZ-së

Demokraci është kur populli vendos. Pra, demokracia karakterizohet nga dalja e pushtetit nga populli.

Një përkufizim kaq i shkurtër dhe i njohur mund të na bëjë të mendojmë se kjo është e thjeshtë, por në realitet nuk është kështu siç tingëllon. Prandaj, që të përmbushet kjo kërkesë thelbësore e demokracisë, duhet mbajtur zgjedhjet të cilat, janë një fushëveprimtari e gjerë organizative-operacionale. Përmes zgjedhjeve, qytetarët me të drejtë vote vendosin për të ardhmen e vendit të tyre.

Nuk ka një sistem demokratik pa zgjedhje të lira, demokratike dhe të drejta. Në përmbushje të detyrimeve kushtetuese dhe ligjore, Komisioni Qendror i Zgjedhjeve (i përcaktuar si institucion i pavarur me Kushtetutën e Republikës së Kosovës) ka rolin e vet në hapësirën institucionale për të forcuar demokracinë përmes zgjedhjeve.

Ky mbetet vizioni i KQZ-së, i cili ka për qëllim që zgjedhjet të gëzojnë besimin e qytetarëve dhe të akterëve të tjerë zgjedhor. Në këtë drejtim, Komisioni Qendror i Zgjedhjeve vazhdimisht është përkushtuar për organizimin e zgjedhjeve të besueshme dhe me standard të lartë, duke ofruar shërbime cilësore zgjedhore për të gjithë qytetarët me të drejtë vote për ushtrimin e të drejtës së tyre: për të zgjedhur, dhe për t'u zgjedhur!

Zgjedhjet, janë një ndërmarrje në shkallë të gjerë dhe menaxhimi i tyre, përfshinë aktivitete të shumta; afate kohore dhe orare të komplikua; trajnime; shpërndarje të një numri të madh punonjësish në terren; mjete logjistike dhe asete organizative; dhe monitorim i shumë aktiviteteve që zhvillohen njëkohësisht. Prandaj, për këtë duhet një planifikim strategjik, përmes së cilit planifikim, përcaktohet drejtimi që duhet të ndjek organizata apo institucioni, në mënyrë që të përmbushen detyrimet kushtetuese dhe ligjore, si dhe vizioni i institucionit.

Duke u bazuar në Memorandumin e Mirëkuptimit ndërmjet KQZ-së dhe USAID-it, KQZ –ja është përkrahur nga Fondacioni Ndërkombëtar për Sisteme Zgjedhore (IFES) me ekspertizë dhe mbështetje logjistike, për të hartuar Strategjinë e KQZ-së 2015-2018.

Grupi Punues, për disa muaj ka mbajtur takime të vazhdueshme ku është punuar që nga përcaktimi i bazave të Planit Strategjik, e deri në hartimin përfundimtar të tij. Gjatë kësaj kohe, pas zhvillimit të draft-konceptit të dokumentit me bazat strategjike (misioni, vizioni, parimet orientuese, shtyllat dhe synimet kryesore strategjike), Grupi Punues e ka përcjellur këtë dokument tek akterët e brendshëm dhe të jashtëm për komente dhe rekomandime me qëllim që ato të jenë pjesë e dokumentit përfundimtar. Këto konsultime, konsiderojmë se janë faktor vendimtar për të siguruar suksesin e këtij procesi dhe veçanërisht, pikëpamjet e akterëve të jashtëm që i mundësojnë KQZ-së të shkojë përtej mënyrës së zakonshme për të adresuar çështjet dhe në këtë mënyrë, ne synojmë të rrisim transparencën dhe rolin tonë kushtetues dhe ligjor.

Ky Plan Strategjik (2015-2018) kërkon shumë nga ne për të përmirësuar edhe më tej organizimin dhe mbajtjen e zgjedhjeve të lira dhe demokratike, si qëllim themelor i demokracisë. Komisioni Qendror i Zgjedhjeve do të përkushtohet maksimalisht për zbatimin e tij, me qëllim të arritjes së përmbushjes së detyrimeve kushtetuese, ligjore dhe vizionit për një institucion të qëndrueshëm që forcon demokracinë përmes zgjedhjeve.



Enis Halimi

Kryeshef Ekzekutiv i SKQZ-së

Angazhimet dhe ndryshimet, të cilat janë të planifikuara, të kontrolluara dhe të përlogaritura, rezultojnë të suksesshme, për dallim prej atyre që janë të papritura dhe që rrjedhin si detyrim nga rrethanat. Prandaj gjithnjë e më shumë kërkohet nga institucionet që të bëjnë planifikime për më shumë vite. Planifikimet e tilla mundësojnë shpërndarje më të mirë të burimeve dhe angazhim në programe zhvillimore afatgjata.

Metoda më e shpeshtë për planifikime të tilla është Planifikimi Strategjik, i cili ka gjetur zbatim të gjerë, por, megjithatë, për shumicën e trupave zgjedhore ende është një koncept relativisht i ri. Zakonisht, trupat zgjedhore, që nuk e kanë përdorur këtë metodë të planifikimit, kanë qenë të fokusuar prej zgjedhjeve në zgjedhje apo në ndarje disavjeçare e buxhetit. Planifikimi Strategjik nuk është thjesht një ndarje disavjeçare e buxhetit, por është një projektion i asaj se çfarë një institucion dëshiron të jetë dhe çfarë aktiviteteve duhet ndërmarrë për arritjen e atij projektioni.

Plani Strategjik i Komisionit Qendror të Zgjedhjeve, i cili është i bazuar në një përvojë të çmuar të të gjithë neve dhe në një përvojë e gatishmëri të pashoqe të IFES-it për të qenë bashkëudhëtar gjatë gjithë procesit të hartimit të tij, - do të na mundësojë që betejën me problemet dhe sfidat që do të ndeshim në të ardhmen ta zhvillojmë efektivisht. Ky Plan është një përpjekje për një ndryshim në metodologjinë e administrimit të procesit zgjedhor.

Jemi të vetëdijshëm që arritja e objektivave të këtij Plani, kushtëzohet në një masë edhe nga qasja bashkëpunuese dhe mbështetëse, të cilën shpresojmë ta kenë palët me të cilat institucioni ynë, përkatësisht puna e tij, është e lidhur. Ne presim që palët e interesuara, si: partitë politike, shoqëria civile dhe media do ta rrisin mbështetjen për aktivitetet tona që do të ndërmarrim në të ardhmen.

Tash, ne, përmes këtij dokumenti, e kemi të qartë se çfarë institucioni duam të zhvillojmë dhe çfarë synimesh kemi për 3 vitet në vijim.

Megjithë punën e madhe që është bërë, me hartimin e dokumentit të Planit Strategjik vetëm është hapur dera e një shtegu të ri, lëvizja nëpër të cilin na jep shpresë se do të arrijmë ta forcojmë institucionin dhe, për rrjedhojë, do të kontribuojmë cilësisht në kompletimin e mozaikut të demokracisë në shtetin tonë.

Andaj, i inkurajoj zyrtarët e Sekretariatit, që të kenë besim në vete, të punojnë fort e të japin gjithçka nga mundësitë dhe kapaciteti i tyre për përmbushjen e këtij Plani.

Lista e shkurtesave

ACEEEO	Asociacioni i Zyrtarëve Zgjedhor Evropian
BE	Bashkimi Evropian
FPR	Formulari i Përputhjes së Rezultateve
FRK	Formulari i Rezultateve të Kandidatëve
DAP	Departamenti i Administratës dhe Përkrahjes
DTI	Departamenti i Teknologjisë Informative
DOZ	Departamenti i Operacioneve Zgjedhore
IFES	Fondacioni Ndërkombëtar për Sistemet Zgjedhore
KGJK	Këshilli Gjyqësor i Kosovës
KKZ	Komisionet Komunale të Zgjedhjeve
KVV	Këshillat e Vendvotimeve
KQZ	Komisioni Qendror i Zgjedhjeve
LV	Lista e Votuesve
MAP	Ministria e Administratës Publike
MAPL	Ministria e Administrimit të Pushtetit Lokal
MD	Ministria e Drejtësisë
MF	Ministria e Financave
MPB	Ministria e Punëve të Brendshme
MPJ	Ministria e Punëve të Jashtme
OJQ	Organizatat jo Qeveritare
OSBE	Organizata për Siguri dhe Bashkëpunim në Evropë
PZAP	Paneli i Zgjedhjeve për Ankesa dhe Parashtresa
QNR	Qendra e Numërimit dhe e Rezultateve
QV	Qendra e Votimit
SKQZ	Sekretariati i Komisionit Qendror të Zgjedhjeve
SHV	Shërbimi i Votuesve
VV	Vendvotimet
USAID	Agjencia e Shteteve të Bashkuara për Zhvillim Ndërkombëtar
ZFK	Zarfi i Fletëvotimit me Kusht
ZRPPC	Zyra për Regjistrimin e Partive Politike dhe Certifikim
TMZ	Trupa për Menaxhimin e Zgjedhjeve

Definicionet themelore

Me qëllim të kuptimit më të mirë të termave të përdorur në tekstin e strategjisë, në vijim janë dhënë definicionet se si janë kuptuar këto terme në procesin e hartimit të strategjisë:

Akterët - të gjithë individët, grupet dhe organizatat që kanë interes të drejtpërdrejtë në sjelljen etike dhe operacionet e KQZ-së.

Aktivitetet strategjike - janë detyra specifike që kërkohen nga objektivi strategjik për të përmbushur synimet e veta të matshme.

Deklarata e misionit - Përkufizon qëllimin e institucionit, përshkruan se çfarë bënë KQZ-ja si institucion, kujt i shërben, pse i shërben dhe si i shërben.

Parimet udhëheqëse - Vlerat dhe filozofia që karakterizojnë veprimet e KQZ-së dhe zyrtarëve të saj.

Shtyllat strategjike - Sfera kyçe strategjike me përmbushjen e së cilës do të mundësohet realizimi i strategjisë së përgjithshme të organizatës.

Synimi strategjik - Ndryshimet që kërkohen për të lëvizur organizatën nga pika ku qëndron aktualisht (e tashmja) në pikën ku synohet të arrihet (e ardhmja).

Akterët e brendshëm - janë përbërësit kryesor, personeli i KQZ-së në zyrat qendrore dhe zyrtarët komunal.

Analiza SWOT - Një mjet i menaxhmentit i cili synon të ballafaqoj përparësitë dhe mangësitë e organizatës, me mundësitë dhe kërcënimet e jashtme.

Deklarata e vizionit - Paraqet një pikëpamje ideale mbi atë se ku aspiron të jetë KQZ-ja në të ardhmen.

Indikatorët e performancës - janë një varg masash të miratuara të faktorëve të suksesit vendimtar që pasqyrojnë progresin drejt realizimit të një aktiviteti të caktuar.

Plani operacional i KQZ-së - Një plan mjaft i hollësishëm i formuluar në nivel departamentesh të KQZ-së për të realizuar synimet e identifikuara strategjike.

Strategjia - Është një plan gjithëpërfshirës afatgjatë i krijuar për të realizuar një qëllim të caktuar.

Akterët e jashtëm - Partitë politike dhe kandidatët, institucionet e qeverisë, kuvendi, paneli i zgjedhjeve për ankesa dhe parashtrësia, sistemi gjyqësor, monitoruesit dhe vëzhguesit e zgjedhjeve (vendorë dhe ndërkombëtarë), mediet, elektorati, organizatat e shoqërisë civile, komunitetet lokale dhe grupet minoritare, donatorët dhe ofruesit e asistencës zgjedhore.

Objektivi strategjik - është specifik, cak i matshëm që duhet të arrihet nga KQZ-ja për të realizuar çdo synim strategjik.

Planifikimi strategjik - Është një metodologji e planifikimit sistematik për një periudhë të caktuar kohore e cila ndihmon menaxhimin efektiv të një procesi të realizimit të një qëllimi të caktuar.

Veprimet strategjike - mund të definohen si: aktivitete të synuara në mënyrë efikase që duhet të implementohen me qëllim të arritjes së një synimi të caktuar.

Përmbledhje ekzekutive

Zgjedhjet janë institucioni qendror i një demokracie përfaqësuese. Në një sistem demokratik të qeverisjes, ku autoriteti qeverisës buron nga të qeverisurit, mekanizmi kryesor që e mundëson shndërrimin e vullnetit të votuesve në strukturë qeverisëse janë zgjedhjet e lira, të drejtpërdrejta dhe të administruara mirë.

Në funksion të përmbushjes së këtij synimi të lart, brenda mandatit kushtetues dhe ligjor, KQZ-ja ka përkufizuar qartazi vizionin dhe misionin e saj, sikurse edhe orientimet strategjike për vitet e ardhshme, përmbushja e të cilave do ta nxjerr Komisionin Qendror të Zgjedhjeve si një institucion profesional, me kapacitete dhe përgatitje të mjaftueshme, si dhe transparent, gjithëpërfshirës dhe të paanshëm në procesin e organizimit dhe të administrimit të zgjedhjeve, e mbi të gjitha një institucion që do ta ketë të ravigëzuar rrugën që do të ndjekë në katër vitet e ardhshme.

Implementimi i plotë i legjisllacionit për zgjedhjet e përgjithshme e lokale, përvetësimi dhe adaptimi i standardeve ndërkombëtare dhe praktikave më të mira, promovimi dhe pjesëmarrja e KQZ-së në ngjarjet ndërkombëtare që kanë të bëjnë me zgjedhjet, përfshirja e të gjithë akterëve dhe hisedarëve në çdo fazë të administrimit të zgjedhjeve, rritja e transparencës dhe e besueshmërisë në integritetin e zgjedhjeve dhe e pjesëmarrjes së votuesve, si dhe modernizimi i shërbimeve do të jenë thelbësorë në orientimin strategjik të KQZ-së.

Me përvojën e krijuar tanimë nga organizimi i njëpasnjëshëm i zgjedhjeve lokale e qendrore dhe mundësinë e modernizimit të shërbimeve edhe më tutje, plani strategjik është përgjigjja më e mirë për të gjitha sfidat që mund të shfaqen, sikurse edhe mekanizmi që trason rrugën e KQZ-së, i cili i përqendruar në tetë shtylla strategjike të zërthyer në objektiva, synime, veprime e aktivitete, përmbushja e të cilave do të sigurojë që KQZ-ja të jetë një institucion i qëndrueshëm dhe inovativ, me kapacitete në dispozicion, që ndjekë trendët ndërkombëtare dhe i cili do të sigurojë që zgjedhjet të jenë me integritet, plotësisht të besueshme dhe gjithëpërfshirëse. E tërë kjo, duke vazhduar së avancuari praktikat për të adresuar nevojat e votuesve dhe të akterëve tjerë, të cilëve edhe ju shërbejmë, brenda një mjedisi dinamik shoqëror dhe politik, por, duke ndjekur edhe trendët dhe zhvillimet ndërkombëtare në fushën e administrimit të zgjedhjeve.

Hyrje

Menaxhimi i zgjedhjeve ngërthen në vete një tërësi të operacioneve komplekse në shkallë të gjerë. Këtu përfshihen një mori e aktiviteteve dhe nën-aktiviteteve, afate kohore dhe orare të komplikuar, trajnime, punësim, shpërndarjen e një numri të madh punonjësish në terren, shfrytëzimin e shumë resurseve në të njëjtën kohë, mjete logjistike dhe asete organizative, monitorimin e ndërlikuar të shumë aktiviteteve që zhvillohen njëkohësisht.

Menaxhimi i zgjedhjeve si praktikë, për nga natyra është proces i cili ndryshon vazhdimisht. Në përpjekjet për të përmbushur mandatin e tyre si institucione demokratike, sot trupat për menaxhimin e zgjedhjeve ballafaqohen me një sërë sfidash të cilat nuk kanë qenë të pranishme para vetëm disa viteve.

Sot, si asnjëherë më parë TMZ-të pranojnë rëndësinë dhe përfitimet nga menaxhimi efektiv i funksioneve me cilat janë mandatuar, dhe si rezultat rritjen e cilësisë dhe kredibilitetit të zgjedhjeve të cilat u janë besuar t'i organizojnë. Me këtë gradualisht është rritur edhe nevoja dhe kërkesa për mjete praktike të planifikimit strategjik dhe qasje e metodologji inovative, duke u bërë kështu prioritet me rëndësi për TMZ-të në gjithë botën.

Planifikimi strategjik është një nga metodat më të përhapura që përdoret nga organizatat kur ato vendosin të përgatisin plane afatgjate që kanë për synim forcimin e kapaciteteve të tyre për të parashikuar dhe për të reaguar ndaj nevojave më cilat do të/mund të ballafaqohet në të ardhmen, dhe realizimin e përpjekjeve të strukturuar për fuqizimin institucional në aspektin afatgjatë. Planifikimi strategjik është proces strikt përmes të cilit definohet strategjia apo drejtimi që do të ndjek organizata, dhe i cili ndihmon organizatën të merr vendime reale për alokimin e resurseve njerëzore dhe financiare të nevojshme për zbatimin e strategjisë.

Komiteti për hartimin e planit strategjik, i themeluar me vendim të KQZ-së dhe në përbërje të anëtarëve të KQZ-së, Kryeshefit Ekzekutiv dhe Drejtorëve të departamenteve të SKQZ-zë e i kryesuar nga Kryesuesja e KQZ-së, përgjatë një procesi intensiv dhe të hapur, me mbështetjen dhe lehtësimin nga IFES kanë ndërmarrë aktivitete të ndryshme të vlerësimit të nevojave dhe të mundësive të institucionit, si dhe identifikimin e objektivave e veprimeve që në konsultim të brendshëm dhe të jashtëm është arritur deri në draftimin e këtij dokumenti të rëndësishëm për KQZ-në, i cili do të na shërbej si një drejtues rigorozë në ngritjen e performancës dhe arritjen e qëndrueshmërisë institucionale.

Korniza ligjore dhe institucionale e KQZ-së

Baza ligjore

Komisioni Qendror i Zgjedhjeve është organ i përhershëm dhe i pavarur, i përcaktuar me nenin 139 të Kushtetutës së Republikës së Kosovës.

Me qëllim të organizimit të zgjedhjeve të lira, të drejta dhe demokratike për Kuvendin e Kosovës, për Kuvendet e Komunave dhe Kryetarët e Komunave, Kuvendi i Republikës së Kosovës ka miratuar ligjin për zgjedhjet e përgjithshme në Republikën e Kosovës, dhe ligjin për zgjedhjet lokale në Republikën e Kosovës.

Aspektin e financimit të subjekteve politike e rregullon Ligji për Financimin e Partive Politike. Ai rregullon mënyrën, kushtet e financimit, administrimin, mbikëqyrjen, transparencën dhe raportimin për shpenzimin e pasurisë dhe të ardhurave të subjekteve politike në Republikën e Kosovës.

Kompetencat e KQZ-së

Gjatë zbatimit të mandatit të vet KQZ-ja:

- a) ndërmerr aktivitete për edukimin e votuesve të përgatitura për ngritjen e vetëdijesimit të votuesit për zgjedhjet dhe pjesëmarrjen to;
- b) ndërmerr projekte ose kërkime lidhur me sistemin zgjedhor dhe çështjet lidhur me të;
- c) krijon procedura të përshtatshme dhe ndërmerr aktivitete për të garantuar që të gjithë personat me aftësi të kufizuara mund ta ushtrojnë të drejtën e tyre të votimit dhe të marrin pjesë tërësisht në procesin zgjedhor në Kosovë; dhe
- d) kryen çdo funksion tjetër ndihmës për mbajtjen e zgjedhjeve në Kosovë që i përcaktohet me rregulloret relevante dhe instrumentet ndihmëse, përfshirë veprimet e domosdoshme për mbrojtjen e integritetit të procesit zgjedhor në rast shfaqjeje të një force madhore.

Komisioni Qendror i Zgjedhjeve, ka plotësuar kornizën ligjore duke nxjerrë 17 rregulla të cilat, sqarojnë dispozitat e ligjit dhe japin më shumë hollësi, se si të zbatohen ato në praktikë. Ato trajtojnë aspektet kryesore të procesit zgjedhor. KQZ-ja ka miratuar edhe Rregulloren e Punës, si akt i brendshëm i Komisionit Qendror të Zgjedhjeve, që përcakton organizimin dhe mënyrën e funksionimit të tij.

Mandati i KQZ-së

Komisioni Qendror i Zgjedhjeve është organ i përhershëm që përgatit, mbikëqyr, drejton dhe verifikon të gjitha veprimet që kanë të bëjnë me procesin e zgjedhjeve, referendumet dhe shpall rezultatet e tyre.

Përbërja dhe struktura KQZ-së

Përbërja e Komisionit Qendror të Zgjedhjeve është e përcaktuar me Kushtetutë. Komisioni përbëhet nga njëmbëdhjetë anëtarë. Kryesuesin e Komisionit Qendror të Zgjedhjeve, e emëron Presidenti i Republikës së Kosovës nga radhët e gjyqtarëve të Gjykatës Supreme dhe të Gjykatave me juridiksion apeli. Gjashtë anëtarë të tjerë emërohen nga pjesëtarët e gjashtë grupeve më të mëdha parlamentare të përfaqësuara në Kuvend. Një anëtar emërohet nga deputetët e Kuvendit të cilët mbajnë vende të rezervuara apo të garantuara për komunitetin serb të Kosovës, dhe tre anëtarë nga deputetët e Kuvendit, të cilët mbajnë vende të rezervuara apo të garantuara për komunitetet e tjera që nuk janë shumicë në Kosovë. Në kryerjen e përgjegjësive dhe funksioneve të tij, Komisionit i ndihmon Sekretariati i KQZ-së.

Sekretariati i KQZ-së

Sekretariati i KQZ-së është një trupë administrative-teknike, e themeluar nga KQZ-ja për të ndihmuar KQZ-në në kryerjen e përgjegjësive dhe të funksioneve të saj. SKQZ-ja i zbaton vendimet e KQZ-së, përgatit raporte dhe rekomandime për KQZ-në.

Zyra për Regjistrimin e Partive Politike dhe Certifikim

KQZ-ja në pajtueshmëri me ligjin, ka themeluar Zyrën për Regjistrimin e Partive Politike dhe Certifikim (ZRPP). ZRPP-ja, është përgjegjëse për mirëmbajtjen dhe azhurnimin e Regjistrimit të Partive Politike, për certifikimin e subjekteve politike dhe kandidatëve të tyre për zgjedhje, certifikimin e vëzhguesve të zgjedhjeve, kufizimin e shpenzimeve të subjekteve të certifikuara politike gjatë fushatave, si dhe pranimin e deklarimeve të financave të kandidatëve për zgjedhje.

Komisionet Komunale të Zgjedhjeve

KKZ-të janë trupa të themeluara nga KQZ-ja në tridhjetetë (38) komunat e Republikës së Kosovës për të ndihmuar në organizimin e zgjedhjeve. Ato janë përgjegjëse për administrimin e zgjedhjeve përbrenda komunave, nën mbikëqyrjen dhe udhëzimet e KQZ-së nëpërmjet Sekretariatit, me qëllim të garantimit të ligjshmërisë, legjitimitetit dhe efikasitetit të procesit zgjedhor.

Procesi i planifikimit strategjik - Metodologjia

KQZ-ja në muajin prill të vitit 2014, ka nxjerre vendim për formimin grupit punues në përbërje prej anëtarëve të KQZ-së dhe personelit të SKQZ-së, për hartimin e Strategjisë së KQZ-së. Për shkak të mbajtjes së zgjedhjeve të parakohshme për Kuvendin e Kosovës më 8 qershor 2014, Grupi punues filloi punën më 6 nëntor. Në bazë të memorandumit të mirëkuptimit me USAID-in, KQZ-ja gjatë planifikimit të strategjisë është përkrahur nga Fondacioni Ndërkombëtar për Sisteme Zgjedhore (IFES) me ekspertizë dhe mbështetje logjistike.

Në aspektin e metodologjisë, procesi i hartimit të strategjisë është bazuar në Udhërrëfyesin praktik për Organet e Menaxhimit të Zgjedhjeve për kryerjen e planifikimit strategjik. Me qëllim të kuptimit më të mirë të metodologjisë nga ky udhërrëfyes për grupin punues, fillimisht është mbajtur trajnimi dy ditor nga vetë hartuesi i udhërrëfyesit me temat Hyrje në Planifikimin Strategjik në menaxhimin e Zgjedhjeve dhe Cikli i Planifikimit Strategjik për trupat menaxhuese të zgjedhjeve.

Grupi punues ka mbajtur për 13 ditë pune takime që nga definimi i bazave të planit strategjik deri në hartimin e draftit final të dokumentit të Planit Strategjik. Grupi punues pas zhvillimit të draft konceptit të dokumentit me bazat strategjike: misioni, vizioni, parimet orientuese, shtyllat dhe synimet kryesore strategjike e ka përcjellë atë tek akterët e brendshëm dhe të jashtëm për komente dhe rekomandime me qëllim të integritimit të tyre në planin strategjik.

Gjatë këtij procesi, grupi punues inkuadroi palë të shumta të interesuara për zhvillimin e Strategjisë së KQZ-së për periudhën 2015-2018.

Konsultimet e brendshme dhe të jashtme

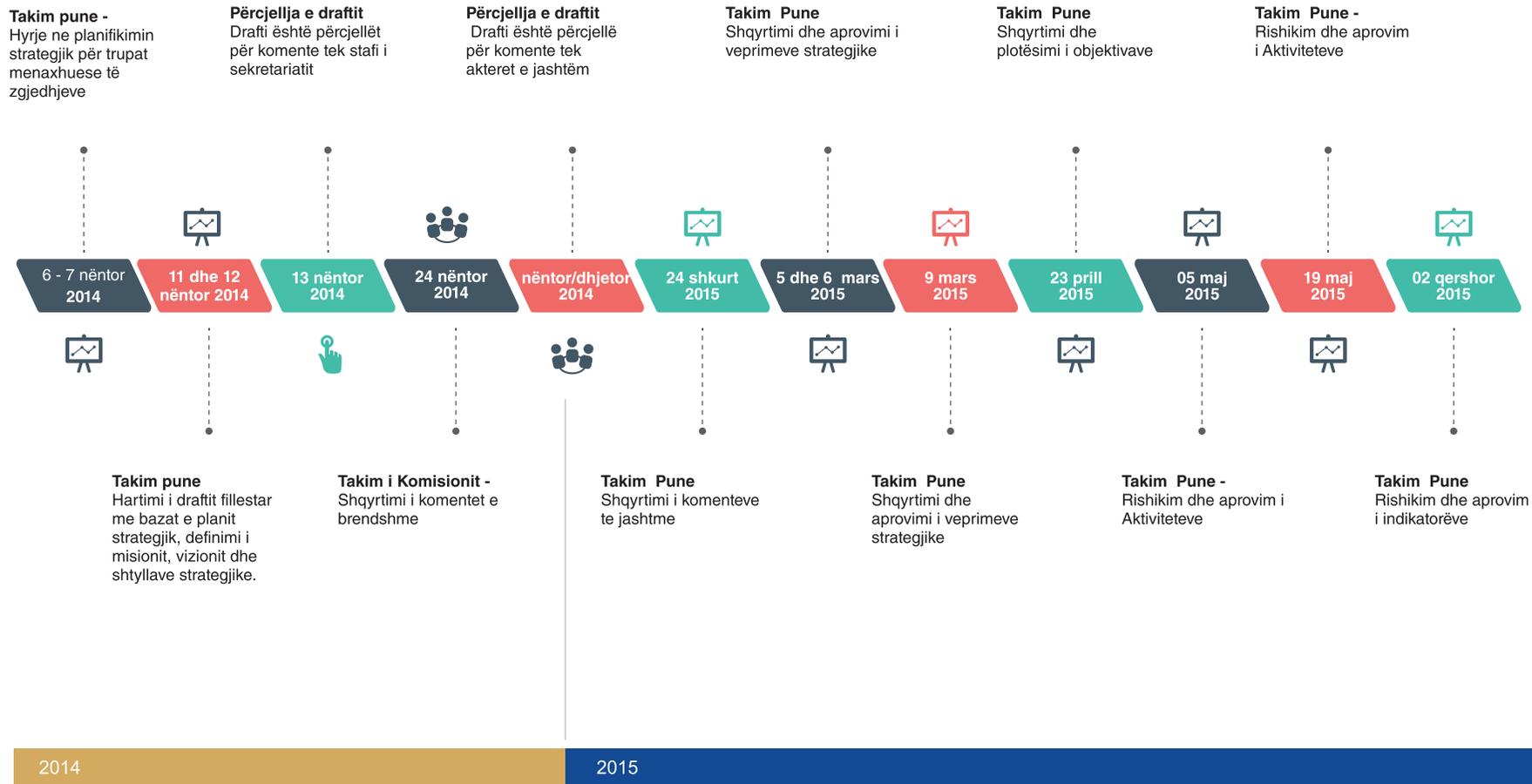
Konsultimi i akterëve të brendshëm dhe të jashtëm është konsideruar si faktor vendimtar për të siguruar suksesin e procesit të planifikimit strategjik. Procesi i konsultimit me akterë ishte njëri nga hapat më të rëndësishëm të procesit të planifikimit strategjik. Komentet e ofruara konsiderohet të kenë ofruar legjitimitet më të plotë në proces.

Si pjesë e akterëve të brendshëm, personeli i KQZ-së në zyrat qendrore dhe zyrtarët komunalë janë kontaktuar që të japin e kontributin përmes komenteve dhe rekomandimeve. Dokumenti u është shpërndarë akterëve të brendshëm gjatë muajit nëntor dhe janë pranuar komente nga 18 zyrtarë, të cilat janë shqyrtuar në takimin e mbajtur më datë 24 nëntor 2014.

Një pikëpamje e akterëve të jashtëm i mundëson KQZ-së të merr një hap prapa dhe ta sheh veten nga jashtë, të jetë inovative dhe të shkojë përtej mënyrës së zakonshme për t'i adresuar çështjet. Përfshirja e akterëve të jashtëm në procesin e hartimit të strategjisë në mënyrë direkte siguron kontributin e tyre, rritë transparencën e institucionit dhe mundëson zbatim më të suksesshëm.

Si pjesë e konsultimit me akterët e jashtëm dokumenti u është dërguar për komente të jashtme trembëdhjetë përfaqësive diplomatike, nëntë organizatave joqeveritare dhe dy rrjeteve më të mëdha të organizatave joqeveritare që merren me fushën e zgjedhjeve, pesëmbëdhjetë subjekteve politike parlamentare, tetë institucioneve më cilat KQZ-ja bashkëpunon në mënyrë të drejtpërdrejtë. Gjatë muajit dhjetor 2014 dhe janar 2015 janë pranuar komente nga dy OJQ, një rrjet i OJQ-ve, një subjekt politik, një institucion dhe dy përfaqësi diplomatike.

Aktivitetet gjatë hartimit të Strategjisë së KQZ-së



Analiza SWOT

Puna për përcaktimin e shtyllave strategjike, synimeve, veprimeve, objektivave dhe aktiviteteve që do të realizohen përgjatë periudhës së planifikuar, është paraprirë nga analiza e faktorëve të brendshëm dhe të jashtëm që kanë ndikim në veprimtarinë e KQZ-së. Gjithashtu, është marrë në konsiderim përvoja e deritanishme e KQZ-së në organizimin dhe administrimin e zgjedhjeve, sfidat dhe vlerësimi i mjedisit operacional në të cilin KQZ-ja ushtron aktivitetin e saj.



Strategjia

Vizioni

Për një institucion të qëndrueshëm dhe inovativ, që forcon demokracinë përmes zgjedhjeve, të cilat gëzojnë besimin e qytetarëve dhe të akterëve të tjerë.

Misioni

Ne jemi të përkushtuar të organizojmë zgjedhje kredibile dhe me standarde të larta, duke u ofruar të gjithë qytetarëve mundësi dhe shërbime cilësore zgjedhore për ushtrimin e së drejtës së tyre për të zgjedhur dhe për t'u zgjedhur.

Parimet mbi të cilat mbështetet puna e KQZ-së janë:

Ligjshmëria: Përbushim funksionet dhe të gjitha aktivitetet tona në bazë të akteve ligjore dhe nënligjore.

Pavarësia dhe paanshmëria: Ushtrijmë përgjegjësitë tona në mënyrë të pavarur dhe të paanshme.

Transparenca dhe llogaridhënia: Jemi të hapur dhe llogaridhënës në veprimet e tona dhe sigurojmë qasje në informata relevante për të gjitha palët.

Profesionalizmi dhe përkushtimi: Angazhohemi që në mënyrë efikase të ofrojmë shërbime cilësore në bazë të standardeve më të larta.

Gjithëpërfshirja dhe barazia: Ofrojmë kushte dhe mundësi të barabarta për pjesëm arrjen e të gjitha grupeve në zgjedhje.

Inovacioni dhe përmirësimi i vazhdueshëm: Rishikojmë në mënyrë të vazhdueshme sistemin e punës dhe praktikatat në mënyrë që të jenë në hap me kohën duke aplikuar metoda inovative.

Integriteti dhe kredibiliteti: Angazhohemi për besueshmëri dhe pranueshmëri të publikut në zgjedhje dhe në procesin demokratik në përgjithësi.

Korniza strategjike

Sipas metodologjisë në të cilën është bazuar hartimi i kësaj strategjie, komponentët kryesorë të strategjisë së KQZ-së janë: shtyllat strategjike, synimet strategjike, veprimet strategjike, objektivat strategjike, aktivitetet strategjike dhe indikatorët e matshëm. Shtyllat strategjike të KQZ-së janë sfera kyçe strategjike me përmbushjen e të cilave do të mundësohet realizimi i strategjisë së përgjithshme të organizatës. Strategjia e KQZ-së përbehet nga 8 shtylla strategjike, me përmbushjen e të cilave do të mundësohet realizimi i strategjisë së përgjithshme të KQZ-së.

Secila shtyllë strategjike e ka të paktën një synim strategjik dhe secili synim ka një apo më shumë veprime strategjike që realizohen përmes aktiviteteve strategjike si pjesë e objektivave konkrete strategjike.

KQZ-ja ka identifikuar shtyllat kryesore strategjike si në vijim:

1) Operacionet zgjedhore - me synimin që aktivitetet zgjedhore të planifikohen me saktësi, të ketë procedura të thjeshtëzuara, votimi të jetë plotësisht i qasshëm, dhe të ketë rezultate që janë të sakta dhe të shpejta;

2) Edukimi dhe informimi i votuesve – me synimin që votuesit të jenë të informuar për të drejtat zgjedhore dhe të motivuar për rëndësinë e realizimit të tyre, të ketë komunikim të përhershëm me publikun në format të qasshëm, dhe që votuesit të jenë të informuar për procedurat dhe mënyrën e votimit;

3) Fuqizimi institucional - me synimin që të ruhet plotësisht stafi që tashmë është i trajnuar, profesional dhe gjithëpërfshirës, të ketë komunikim më efikas institucional, KKZ-të dhe KVV-të të jenë edhe më kompetente dhe efektive, struktura organizative të jetë në pajtim me qëllimet e KQZ-së, të sigurohet qëndrueshmëri financiare, si dhe të hartohet një kornizë rregullative gjithëpërfshirëse për funksionimin e brendshëm;

4) Lista e votuesve – me synimin që përfundimisht të arrihet një listë e votuesve e saktë dhe e plotë.

5) Pjesëmarrja në zgjedhje – me synimin që të ketë pjesëmarrje më të madhe në zgjedhje, të ketë qasje të barabartë dhe gjithëpërfshirëse në zgjedhje dhe të rritet besueshmëria e publikut në procesin zgjedhor;

6) Inovacioni dhe teknologjia – me synimin që të rritet përdorimi i teknologjisë për operacione zgjedhore, të rritet përdorimi i teknologjisë në shërbimet administrative, të ngriten njohuritë në aplikimin e teknologjisë në zgjedhje;

7) Bashkëpunimi me akterët e jashtëm – me synimin që të arrihet një partneritet dhe komunikim më i mirë me subjektet politike, shoqërinë civile dhe mediat, të zhvillohet një bashkëpunim i zgjeruar strategjik me organizatat ndërkombëtare dhe donatorët, të ketë bashkëpunim më efikas me institucionet vendore, dhe të promovohet më mirë KQZ-ja në nivelin ndërkombëtar;

8) Korniza ligjore – me synimin që korniza nënligjore të jetë në përputhje me ligjet e vendit dhe standardet ndërkombëtare, KQZ-ja të jetë akter kyç në procesin e reformave zgjedhore dhe KQZ-ja të ketë një kornizë të

VEPRIMET STRATEGJIKE	OBJEKTIVAT	AKTIVITETET STRATEGJIKE	INDIKATORËT
1.1.1 .Sigurimi i kornizës buxhetore për implementimin e strategjisë	Buxheti i KQZ-së është në pajtim me strategjinë e KQZ-së	Krijimi i një strukture buxhetore që është në përputhshmëri me shtyllat dhe veprimet strategjike	Struktura buxhetore plotësisht në përputhshmëri me shtyllat strategjike
		Hartimi i buxhetit dhe ndarja e mjeteve sipas objektivave dhe aktiviteteve strategjike	Mjetet e shpërndara sipas aktiviteteve të përshkruara në planin strategjik
		Rishikimi i buxhetit vjetor për t’u siguruar se është në përputhje me kërkesat, nevojat dhe objektivat	Përqindja e buxhetit të dedikohet për secilën shtyllë strategjike
1.1.2. Të sigurohet planifikim gjithëpërfshirës i aktiviteteve të KQZ-së	Plani operacional që përfshinë të gjitha aktivitetet zgjedhore	Hartimi i planit vjetor të punës së KQZ-së në përputhshmëri me shtyllat dhe synimet strategjike	Hartimi i planit vjetor të punës së KQZ-së
		Rishikimi i planeve të punës në përputhje me fondet në dispozicion	Drejtimi i planit të rishikuar operacional drejt fondeve në dispozicion
		Hartimi i planit zgjedhor të KQZ-së në përputhshmëri me shtyllat dhe synimet strategjike të KQZ-së	Planet operationale në përputhshmëri të plote me planin strategjik
		Implementimi i rekomandimeve nga vlerësimet e brendshme dhe të jashtme të procesit zgjedhor	Identifikimi i aktiviteteve për arritjen e të gjitha synimeve strategjike
1.1.3 Garantimi i integritetit për procesin zgjedhor	Reduktimi i çështjeve të ngritura nga vëzhguesit vendor dhe ndërkombëtar	Analizimi i raporteve të vëzhguesve vendor dhe ndërkombëtar lidhur me zgjedhjet e kaluara.	Numri i fushave të cilat duhet të jene të fuqizuara pas çështjeve të ngritura nga vëzhguesit
	Zvogëlimi i ankesave të palëve në proces zgjedhor	Monitorimi dhe fuqizimi i politikave zgjedhore të KQZ-së sipas ligjit	Numri i ankesave të partive politike të pranuar nga autoritetet e gjyqësorit

SHTYLLA STRATEGJIKE 1: Operacionet Zgjedhore

SYNIMI STRATEGJIK 2: Procedura të thjeshtësuara zgjedhore

VEPRIMET STRATEGJIKE	OBJEKTIVAT	AKTIVITETET STRATEGJIKE	INDIKATORËT
1.2.1 Formularët zgjedhor të thjeshtëzuar	Formularët zgjedhor të thjeshtëzuar në mënyrë që të plotësohen më lehte nga stafi zgjedhor. Formular zgjedhor të dizajnuar që të jenë më lehte të kuptueshëm nga votuesit.	Rishikimi i të gjithë formularëve zgjedhor	Rishikimi i formularëve zgjedhor i përfunduar
		Ridizajnimi i formularëve zgjedhor që gjatë rishikimit janë identifikuar si amendamentim i nevojshëm	Numri i muajve para datës së parapare të zgjedhjeve kur testimi i formularëve zgjedhor përfundohet
		Testimi i formularëve të ridizajnuar me akterë relevantë (për shembull me stafin e votimit, votues, subjekte politike)	Përqindja ose numri i formularëve të rezultateve të dërguar për hetim ose auditim në QNR Përqindja ose numri i fletëvotimeve të pavlefshme
1.2.2 Rishikimi i procedurave zgjedhore, dhe përshtatja me praktikat më të mira	Procedura të sakta dhe efikase, sipas standardeve ndërkombëtare	Rishikimi i procedurave aktuale zgjedhore kundrejt standardeve ndërkombëtare	Numri i çështjeve procedurale të ngritura në raportet e tyre nga vëzhgues vendor dhe ndërkombëtar krahasuar me zgjedhjet e kaluara
		Nxjerrja e procedurave të rishikuara zgjedhore të cilat përbushin standardet ndërkombëtare	Kohëzgjatja mesatare për procesim të një votuesi (koha prej fillimit të verifikimit të së drejtës për të votuar të votuesit deri kur votuesi hyn në kabinën e votimit)
		Rishikimi i të drejtave dhe procedurave për votimin me asistencë	

VEPRIMET STRATEGJIKE	OBJEKTIVAT	AKTIVITETET STRATEGJIKE	INDIKATORËT
1.3.1 Ofrimi i mundësisë për votuesit që të votojnë afër vendbanimeve të tyre.	Shkurtimi i distancës nga vendbanimi deri te vendvotimi	Rishikimi i qendrave të votimit konform vendbanimit të votuesit	Numri i votuesve vendbanimi i të cilëve është më larg se standardi prej 3 kilometra nga vendvotimi
		Themelimi i qendrave të reja të votimit në mënyrë që votuesit të votojnë sa më afër vendbanimit	
		Publikimi i procedurave të thjeshta në mënyrë që votuesi të ndërrojë vendvotimin	Numri i votuesve të cilët kane votuar në VV tjera nga ato që u janë caktuar
1.3.2 Sigurimi që të gjitha shërbimet zgjedhore të jenë të qasshme për votuesit	Sigurimi që secili të ketë mundësi të barabartë për të marrë pjesë dhe për t'i ushtruar të drejtat e tij/saj në procesin zgjedhor	Sigurimi që zyrat e KKZ-ve të jenë të qasshme për të gjithë personat duke i përfshirë edhe ata me aftësi të kufizuara	Përqindja e zyrave të KKZ-ve të cilat janë plotësisht të qasshme për të gjithë votuesit
		Rishikimi/kontrollimi i pajisjeve dhe materialeve të vendvotimit që të jene të qasshme për të gjithë votuesit	Përqindja e vendvotimeve të cilat janë plotësisht të qasshme për të gjithë votuesit
		Përpilimi i një harte nga KQZ-ja për të gjitha lokacionet e vendvotimeve të qasshme/jo të qasshme	
		Nënshkrimi i Marrëveshjes së mirëkuptimit me Ministrinë e Arsimit për të siguruar qasje për të gjithë votuesit në të gjitha shkollat të cilat përdoren si vendvotime	
		Përpilimi i regjistrave gjithëpërfshirës për të gjithë ata të cilëve iu nevojiten shërbimet e ekipeve për votim me nevoja të veçanta, familjeve të tyre dhe institucioneve relevante dhe OSHC-ve	Numri i ankesave lidhur me mungesën e qasjes tek ekipet e votimit për nevoja të veçanta
		Rishikimi i sistemeve dhe procedurave për të rritur integritetin, efektivitetin dhe qasjen e votimit jashtë vendit	Numri i aplikacioneve që janë pranuar nga votuesit për votim jashtë vendit
		Rishikimi metodave për t'ua mundësuar votuesve që të votojnë në vendvotim tjetër nga ai që u është caktuar	

VEPRIMET STRATEGJIKE	OBJEKTIVAT	AKTIVITETET STRATEGJIKE	INDIKATORËT
<p>1.4.1 Kërkimi dhe zbatimi i një sistemi më të mirë, me qëllim të përshpejtimit të futjes, tabulimit dhe raportimit të rezultateve</p>	<p>Sistemi efikas që mundëson rezultate të sakta, të besueshme dhe të shpejta</p>	<p>Publikimi i punës kërkimore për përmirësimet e mundshme në sistemin e tabulimit (nxjerrjes) së votës dhe rezultateve</p>	<p>Përqindja e rezultateve të vendvotimeve të publikuara në webfaqen e KQZ-së deri në orën 23:00 në ditën e votimit</p>
		<p>Zbatimi i përmirësimeve në procedurat dhe sistemet e numërimit dhe rezultateve</p>	<p>Diferenca në mes të rezultateve preliminare dhe përfundimtare për të gjitha partitë e mëdha nga numri i përgjithshëm i votave në nivel vendi për zgjedhjet e përgjithshme dhe numri i përgjithshëm i votave në nivel komunal për zgjedhjet komunale</p> <p>Koha në mes të ditës së zgjedhjeve dhe certifikimit të rezultateve të zgjedhjeve</p>
		<p>Kontraktimi i ofruesve të shërbimeve për numërim të fletëvotimeve dhe procese të tabulimit</p>	<p>Koha në mes të ditës së votimit dhe kontraktimit të ofruesve të shërbimeve për proceset e numërimit dhe tabulimit</p>
<p>Përfitimi i fondeve për pilot projekte për alternativa të tabulimit të votave dhe sistemet e raportimit të rezultateve</p> <p>Implementimi i pilot projekteve për alternativa të tabulimit të votave dhe sistemeve të raportimit të rezultateve</p>	<p>Vlerësimi i rezultateve të pilot projektit(eve) të dorëzuara në KQZ</p>		

SHTYLLA STRATEGJIKE 2: Edukimi dhe informimi i votuesve

SYNIMI STRATEGJIK 1: Votues të informuar për të drejtat zgjedhore dhe të motivuar për rëndësinë e realizimit të tyre

VEPRIMET STRATEGJIKE	OBJEKTIVAT	AKTIVITETET STRATEGJIKE	INDIKATORËT
2.1.1 Sigurohemi që të realizojmë hulumtime për faktorët dhe shkaqet që ndikojnë në motivimin e votuesve për të marrë pjesë në zgjedhje	Përmirësimi i informimit publik si rezultat i identifikimit të faktorëve nga hulumtimi	Fokus grupe ose punëtori me akterë lidhur me faktorët që motivojnë/demotivojnë votuesit më të drejtë vote	Numri i rekomandimeve nga puna kërkimore për strategjinë e informimit publik të cilat janë adoptuar në aktivitete të informimit publik
2.1.2 Përshtatja e një kornize më të avancuar për informim publik	Strategji që shënjestron të gjitha kategoritë e votuesve	Konsultim me akterë, duke përfshirë edhe grupet potenciale të shënjestruara siç janë gratë, personat me aftësi të kufizuara, minoritetet dhe të rinjtë lidhur me metodologjitë e duhura për strategjinë e informimit publik nga KQZ-ja	Numri i akterëve të konsultuar
		Aprovimi i strategjisë gjithëpërfshirëse dhe të shënjestruar për informim publik	Përbushja e strategjisë së rishikuar për informimin publik
2.1.3 Të sigurojmë rritjen e njohurive të votuesve për të drejtat zgjedhore dhe realizimin e tyre	Të kemi votues më të informuar për të drejtat zgjedhore	Fushata për informim publik të caktuara për t'u siguruar që të gjithë votuesit janë të vetëdijshëm se si të ushtrojnë të drejtat e tyre zgjedhore	Përqindja e votuesve e marrë nga raportet e palëve tjera, të cilët tregojnë se janë të vetëdijshëm se si të ushtrojnë të drejtat e tyre zgjedhore
2.1.4 Të sigurohemi që votuesit të jene të motivuar për përfshirje në çështjet zgjedhore	Rritja e pjesëmarrjes së votuesve në fazat e procesit zgjedhor	Fushata publike motivuese lidhur me rëndësinë e pjesëmarrjes në ngjarje informuese zgjedhore	Përqindja e pjesëmarrjes e grave dhe meshkujve në zgjedhje
		Fushata publike për motivim të votuesit për t'u siguruar që informacionet e regjistrimit të tyre janë korrekte	
		Fushata publike lidhur me rëndësinë e daljes në zgjedhje	Përqindja e votave me kusht nga totali i pjesëmarrjes së votuesve

VEPRIMET STRATEGJIKE	OBJEKTIVAT	AKTIVITETET STRATEGJIKE	INDIKATORËT
2.2.1 Të rrisim në mënyrë të vazhdueshme njohuritë zgjedhore të grupeve të shënjestruara	Informimi publik i qasshëm që mbulon fazat e ciklit zgjedhor	Fushata informuese dhe edukuese të vazhdueshme nëpërmjet ngjarjeve publike dhe shpërndarjes së materialeve të përshtatshme për fazën e ciklit zgjedhor	Planet për informim publik janë të bazuara në program të vazhdueshëm të aktiviteteve të informimit publik
		Fushata për edukimin e votuesve ofrohet në të gjitha gjuhët zyrtare, në gjuhën e shenjave, për të verbrit dhe formate të tjera për votues më pamur të dobësuar dhe në formate të thjeshta për votues me aftësi të kufizuara intelektuale	Numri dhe lloji i materialeve të prodhuara për informim publik, në total dhe (a) në gjuhën e minoriteteve (b) e qasshme për persona më pamur të dobësuar (c) e qasshme për ata me probleme në të dëgjuar (d) e qasshme për ata të cilët kane aftësi të kufizuara intelektuale
		Trajnimi i KKZ-ve në ofrimin e informacionit publik dhe caktimi në programe të vazhdueshme të informimit publik	Numri i shkollave dhe grupeve të komuniteteve të vizituara nga secila KKZ çdo tre muaj për shpërndarje të informacionit zgjedhor
		Aktivitetet informuese në rrjetet sociale lidhur me aktivitetet e KQZ-së dhe çështjet zgjedhore Ridizajnimi i webfaqes së KQZ-së në mënyrë që të përmirësohen informacionet e vazhdueshme në dispozicion lidhur me aktivitetet e KQZ-së	Webfaqja e KQZ-së e ridizajnuar Numri i komenteve pozitive lidhur me webfaqen e KQZ-së të pranuar nëpërmjet funksionit 'feedback' (për komente) në webfaqe
		Pjesëmarrja e anëtareve të KQZ-së dhe zyrtareve menaxhues të Sekretariatit në punëtori dhe konferenca vendore	Numri i ngjarjeve për informim publik të mbajtura çdo tre muaj nga KQZ-ja
		Prodhimi i materialeve promovuese lidhur me punën e KQZ-së, të përgatitura për grupe të caktuara si: rinia, akterët politikë, donatorët	

VEPRIMET STRATEGJIKE	OBJEKTIVAT	AKTIVITETET STRATEGJIKE	INDIKATORËT
<p>2.3.1 Te hulumtojmë mangësitë dhe shkaqet e tyre që lidhen me informimin e votuesve për procedurat e votimit</p>	<p>Përmirësimi i Informimit publik për procedurën e votimit si rezultat i identifikimit të faktorëve nga hulumtimi</p>	<p>Analiza ose konsultimë kryera nga fokus grupe ose akterë për t'i identifikuar mangësitë dhe shkaqet e tyre në informim për çështjet zgjedhore. Çështjet kryesore për punë kërkimore mund të përfshijnë, por nuk janë të kufizuara në:</p> <ul style="list-style-type: none"> • sigurimin që të dhënat e votuesve të janë të sakta në listën e votuesve • njohuritë mbi vendvotimin e saktë • ndërrimin e vendvotimit • ditën dhe orët e votimit • si të plotësohet fletëvotimi • metodën e numërimit të fletëvotimeve dhe llogaritjen e rezultateve të zgjedhjeve • regjistrimin për votim me nevoja të veçanta • proceset e votimit jashtë vendit 	<p>Numri i rekomandimeve nga hulumtimi të përfshira në strategjinë për informim publik, plane, aktivitete dhe produkte</p>
<p>2.3.2 Të përshtatim kornizën për informim për procedurat dhe mënyrën e votimit</p>	<p>Strategjia mundëson informimin e të gjithë votuesve për të gjitha procedurat e votimit</p>	<p>Identifikimi i grupeve të shënjestruara primare për t'i informuar në lidhje me procedurat dhe mënyrën e votimit</p>	<p>Numri i aktiviteteve të zhvilluara dhe materialeve të prodhuara në secilin tremujor lidhur me procedurat e zgjedhjeve dhe mënyrën e votimit për secilin grup të shënjestruar që identifikohet</p> <p>Përqindja e votuesve në secilin grup të shënjestruar që identifikohet të cilët janë të informuar për procedurat e votimit duke përfshirë të dhënat nga organizatat tjera.</p> <p>Numri i mangësive të mëdha në njohuritë e votuesve lidhur me procesin zgjedhor të gjetura në raportet e vëzhguesve.</p>

VEPRIMET STRATEGJIKE	OBJEKTIVAT	AKTIVITETET STRATEGJIKE	INDIKATORËT
2.3.3 Të përmirësojmë njohuritë e votuesve për procedurat dhe mënyrën e votimit	Votues të informuar plotësisht për mënyrën e votimit	Përzgjedhja e kontraktuesit për informim gjatë periudhës zgjedhore	Numri i ditëve para datës së parapare për votim kur kontraktuesi për informim zgjedhor angazhohet
		<p>Dizajnimi dhe zbatimi i aktiviteteve të fushatës për informim zgjedhor. Çështjet kryesore mund të përfshijnë, por nuk janë të kufizuara në:</p> <ul style="list-style-type: none"> • sigurimin që të dhënat e votuesve të jenë të sakta në listën e votuesve • njohuritë mbi vendvotimin e saktë • ndërrimin e vendvotimit • ditën dhe orët e votimit • fshehtësinë e fletëvotimit • si të plotësohet fletëvotimi • metodën e numërimit të fletëvotimeve dhe llogaritjen e rezultateve të zgjedhjeve • votimin jashtë vendit • votimin për persona me aftësi të kufizuara • vendvotimet e qasshme 	<p>Përqindja e votuesve në secilin grup të shënjestruar që identifikohet të cilët janë të informuar për procedurat e votimit duke përfshire të dhënat nga organizatat tjera</p> <p>Numri i mangësive të mëdha në njohuritë e votuesve lidhur me procesin zgjedhor të gjetura në raportet e vëzhguesve</p>

VEPRIMET STRATEGJIKE	OBJEKTIVAT	AKTIVITETET STRATEGJIKE	INDIKATORËT
3.1.1 Sigurimi që stafi i KQZ-së të këtë një trajtim të barabartë me institucionet tjera të pavarura si kategori kushtetuese	Pagat dhe përfitimet për stafin e KQZ-së, të jene të barasvlershme me institucionet tjera të pavarura (sipas kapitullit XII të Kushtetutës) Personeli i KQZ-së të jete gjithëpërfshirës sipas legjislacionit	Analizë lidhur me pagat dhe përfitimet për anëtarët dhe stafin nëse janë ekuivalente me Institucionet tjera sipas Kapitullit XII të Kushtetutës	Studimi i përfunduar
		Parashtrimet nga KQZ-ja nëpër ministri, parlament për të kërkuar nivelizim të pagave dhe përfitime për stafin e KQZ-së duke u bazuar në rezultatet e studimit	Dorëzimi tek institucionet relevante (Presidency, Kuvend dhe Qeveri)
		Zbatimi i proceseve të rekrutimit në KQZ të cilat i japin përparësi plotësisht të vendeve të punës në Sekretariatit e KQZ-së me gra në një minimum ku kërkesat sipas Ligjit për Barazi Gjinore përmbushen Rishikimi i procedurave të KQZ-së për përzgjedhjen e stafit të përkohshëm zgjedhor për promovimin e pjesëmarrjes së grave dhe përmbushja e kërkesave sipas Ligjit për Barazinë Gjinore.	Përqindja e stafit të SKQZ-së në secilin nivel janë gra Përqindja e stafit të SKQZ-së janë persona me aftësi të kufizuara Profili i stafit të SKQZ-së për persona me aftësi të kufizuara i përmbush kërkesat ligjore Profili i stafit për barazi gjinore i SKQZ-së përmbush minimum 40 përqind sipas kërkesave të Ligjit për Barazinë Gjinore
3.1.2 Përmirësimi i sistemit për zhvillim profesional të stafit	Stafi i KQZ-së të jete në gjendje që plotësisht të përmbushë në mënyrë profesionale detyrat dhe përgjegjësitë	Ndarja e një shume ekuivalente prej së paku 5 përqind të buxhetit vjetor të pagave për aktivitete trajnuese. Trajnim lidhur me vlerësimin e nevojave për staf të KQZ-së dhe në baze të rezultateve të tij, zhvillimi dhe implementimi i një plani trajnues institucional	Buxheti i ndare për trajnim është i përmbushur Vlerësimi për nevoja të trajnimit i përmbushur Plani për Trajnim i KQZ-së i përfunduar në tremujorin e fundit të vitit

SHTYLLA STRATEGJIKE 3: Edukimi dhe informimi i votuesve

SYNIMI STRATEGJIK 1: Ruajtja e stafit plotësisht të trajnuar, profesional dhe gjithëpërfshirës

VEPRIMET STRATEGJIKE	OBJEKTIVAT	AKTIVITETET STRATEGJIKE	INDIKATORËT
3.1.2 Përmirësimi i sistemit për zhvillim profesional të stafit	Stafi i KQZ-së të jete në gjendje që plotësisht të përmbushë në mënyrë profesionale detyrat dhe përgjegjësitë	<p>Implementimi i Planit Personal Zhvillues për secilin anëtar të stafit permanent të SKQZ-së</p> <p>Trajnimi i të gjithë stafit të SKQZ-së në çështjet aktuale të menaxhimit të zgjedhjeve së paku një herë në 12 muaj</p> <p>Grupet punuese të stafit të SKQZ-së të të gjitha niveleve dhe KKZ-ve hartojnë politika dhe programe për shqyrtim nga KQZ-ja</p> <p>Pjesëmarrje e anëtareve të KQZ-së, stafit të SKQZ-së dhe KKZ-ve në trajnime/punëtori jashtë vendit, vizita studimore ose vëzhgime lidhur me menaxhimin e zgjedhjeve</p> <p>Rishikimi dhe rishqyrtimi, nëse kërkohet, i metodologjisë së vlerësimit dhe promovimit të performancës së stafit.</p>	<p>Përqindja e aktiviteteve të caktuara në Planin e Trajnimit i përfunduar në kohë</p> <p>Numri i anëtareve të KQZ-së dhe stafit të Sekretariatit të cilët marrin pjesë në trajnime</p> <p>Rritje në njohuritë teknike nga stafi i cili merr pjesë në trajnim, nëpërmjet mekanizmave siç janë testet para/pas.</p> <p>Rritje e kapaciteteve të stafit të cilët kanë marrë pjesë në trajnime nëpërmjet vlerësimit të rregullt të punës nga jashtë dhe vetë-vlerësimeve</p> <p>Përqindja e anëtareve të KQZ-së, stafit të SKQZ-së dhe KKZ-ve që marrin pjesë në trajnime/punëtori jashtë vendit, vizita studimore ose vëzhgime lidhur me menaxhimin zgjedhor çdo vit</p>
3.1.3 Të përmirësohen kushtet për punë	Kushte adekuate dhe në pajtim me nevojat dhe kërkesat e punës	<p>Analiza të përfunduara të stafit për kushtet dhe kërkesat e punës</p> <p>Puna kërkimore dhe raportimi lidhur me kushtet e punës në krahasim me institucionet (Kapitulli XII)</p> <p>Rishikimi nga KQZ-ja i rezultateve dhe raporteve të analizave dhe identifikimi i praktikave dhe zgjidhjeve të qëndrueshme financiare për çështjet e ngritura nga stafi</p>	<p>Rezultatet e analizës së stafit që kryhet çdo vit</p> <p>Ndryshimi i përqindjes në kënaqshmërinë e përgjithshme të stafit me ambientin e punës të paraqitur në analizën vjetore të stafit</p>

VEPRIMET STRATEGJIKE	OBJEKTIVAT	AKTIVITETET STRATEGJIKE	INDIKATORËT
3.2.1 Te bëhet vlerësimi i faktorëve që ndikojnë në një komunikim më të efektshëm institucional	Rekomandimet për një komunikim të efektshëm institucional	Analizat e stafit parashtrojnë pyetjet lidhur me komunikimin e brendshëm Rishikimi i metodave të brendshme të komunikimit të KQZ-së/SKQZ-së nga grupi punues i përberë nga të gjitha nivelet	Analizat e stafit të përmbushura çdo vit Grupi punues ofron rekomandime për KQZ-në
3.2.2 Te zhvillohet një plan për përmirësimin e komunikimit të brendshëm si në nivel horizontal ashtu edhe në atë vertikal	Të ketë komunikim efektiv të brendshëm	Rishikimi nga KQZ-ja i rekomandimeve të grupit punues lidhur me komunikimet e brendshme Përpilimi i udhëzuesit për Komunikim të Brendshëm Hartimi dhe zbatimi i metodologjisë për pranimin e sugjerimeve nga të gjitha KKZ-të lidhur me çështjet operationale	Udhëzuesi për Komunikim të Brendshëm i shpërndarë Gjetjet në përqindje lidhur me komunikimin e brendshëm të shprehur në analizat vjetore të stafit

VEPRIMET STRATEGJIKE	OBJEKTIVAT	AKTIVITETET STRATEGJIKE	INDIKATORËT
3.3.1 Caktimi i përgjegjësive për të maksimalizuar efektivitetin e aktiviteteve të KQZ-së	Standardizimi i kompetencave të KKZ-ve i administruar në përputhje me ligjin	<p>Monitorim i implementimit të kompetencave të standardizuara dhe detyrave të KKZ-ve</p> <p>Rishikimi i funksioneve të SKQZ-së dhe bartja e aktiviteteve tek KKZ-të të cilat mund të menaxhohen në nivel komunal</p> <p>Implementimi i një sistemi automatik për arkivimin e të dhënave të stafit zgjedhor</p> <p>Bartja e mundshme e menaxhimit të materialeve zgjedhore jo-sensitive në nivel të KKZ-ve</p>	<p>Numri i detyrave të transferuara në zyrat e KKZ-ve për menaxhim</p>
3.3.2 Përmirësimi i trajnimit të trupave zgjedhore	Trajnimi i plotë i trupave menaxhuese zgjedhore	<p>Trajnimi i KKZ-ve dhe stafit/trajnerëve relevantë të SKQZ-së në teknikat moderne të trajnimit</p> <p>Implementimi i planeve mësimore që bazohen në aktivitete interaktive për të gjitha sesionet e trajnimit për SKQZ-në, KKZ-të dhe KVV-të</p> <p>Zhvillimi i një programi të përmirësuar trajnues për KVV-të veçanërisht lidhur me numërimin e votave</p> <p>Dhënia e certifikatave për të trajnuarit e suksesshëm të stafit zgjedhor në mënyrë që vetëm ata të cilët kane qenë kompetent gjatë trajnimit të jenë të përfshirë në stafin e zgjedhjeve</p> <p>Trajnimi i vazhdueshëm për stafin zgjedhor i mundësuar nëpërmjet webfaqes së KQZ-së ose mënyrave të tjera</p> <p>Trajnim parazgjedhor për të gjithë stafin e vendvotimit sipas nevojave për votues me nevoja të veçanta fizike, në të pamur, dëgjuar dhe mangësi intelektuale</p>	<p>Njohuri teknike për stafin pjesëmarrës në trajnim duke përdorur mekanizmat testues para/pas</p> <p>Numri i ankesave lidhur me veprimet e stafit zgjedhor</p> <p>Numri i çështjeve të cilat përfshijnë dështimin e zbatimit të procedurave zgjedhore në mënyrë korrekte, të cilat përmenden në raportet e vëzhguesve</p> <p>Programi i vazhdueshëm i trajnimit në dispozicion për stafin zgjedhor</p>

VEPRIMET STRATEGJIKE	OBJEKTIVAT	AKTIVITETET STRATEGJIKE	INDIKATORËT
3.4.1 Fuqizimi i strukturës organizative në pajtim me qëllimet strategjike të KQZ-së	Burime njerëzore efikase për zbatimin e Planit Strategjik	Rifreskimi i rishikimit të strukturës së SKQZ-së Rishqyrtim i strukturës së SKQZ-së sipas kërkesave të Planit Strategjik Implementimi i një sistemi gjithëpërfshirës të Monitorimit dhe Vlerësimit për të gjitha aktivitetet e KQZ-së Monitorimi i implementimit të Planit Strategjik të KQZ-së	Rishikimi i strukturës së SKQZ-së është rifreskuar Rekomandimet për rishqyrtim të strukturës së SKQZ-së të dorëzuara në KQZ Përqindja e rekomandimeve për rishqyrtim të strukturës së SKQZ-së të pranuar nga KQZ-ja Struktura e SKQZ-së në përputhje me Planin Strategjik sipas DATËS së caktuar Plani i Monitorimit dhe Vlerësimit i KQZ-së i aprovuar Vlerësimi afatmesëm dhe përfundimtar i Planit Strategjik

VEPRIMET STRATEGJIKE	OBJEKTIVAT	AKTIVITETET STRATEGJIKE	INDIKATORËT
3.5.1 Fuqizimi i koordinimit me MEF-in dhe Kuvendin e Kosovës me qëllim të sigurimit të mjeteve të vazhdueshme financiare	Fonde të mjaftueshme për implementimin e strategjisë	Takime të rregullta me MF-në dhe Ministritë kyçe dhe me anëtarë të Parlamentit të Kosovës Nxjerrja e dokumentacionit për arsyetimin e nevojave financiare të KQZ-së	Përqindja e nevojave financiare të kërkuara për implementimin e strategjisë së KQZ-së të cilat janë siguruar nga qeveria e Kosovës
3.5.2 Forcimi i kapaciteteve për të marrë fonde jashtë buxhetit të KQZ-së	KQZ-së t'i mundësohet implementimi në tërësi i Planit Strategjik	KQZ-ja inicion takime rregullta të ndërmjetësuar me donatorë Përcaktimi nga KQZ-ja lidhur me prioritetin e aktiviteteve për financim nga donatorët Trajnime për përpilimin e ofertave për stafin e SKQZ-së Ofertat për financim nga donatorët janë të përpiluara nga SKQZ-ja dhe të aprovuara nga KQZ-ja Hulumtimi dhe raportimi lidhur me aktivitetet që KQZ-ja mund të ndërmarrë për përfitimin e fondeve Gjurmimi i mundësive potenciale të financimit të identifikuar nga hulumtimet	Mekanizmi i vazhdueshëm ndërlidhës me donatorë i themeluar Prioritetet të caktuara çdo vit për financim nga donatorët Shuma e pranuar nga donatorët çdo vit Rënie në fondet e përgjithshme në dispozicion (nga buxheti shtetëror + fonde të tjera) kundrejt fondeve të nevojshme për implementimin e të gjitha aktiviteteve strategjike të planifikuara për vit

VEPRIMET STRATEGJIKE	OBJEKTIVAT	AKTIVITETET STRATEGJIKE	INDIKATORËT
3.6.1 Të përmirësohet korniza rregullative për të ngritur shërbimet e KQZ-së	KQZ-ja ofron kualitet më të lartë, shërbime në kohë dhe efektive	Rishikimi i kornizës rregullative Rishqyrtimi i kornizës për operacione të brendshme bazuar në rekomandimet nga rishikimi	Raporti i rishikimit të kornizës rregullative i dorëzuar në KQZ Niveli i kënaqshmërisë me shërbimet e ofruara nga KQZ-ja i paraqitur në studime/fokus grupe/raporte publike Përqindja e kënaqshmërisë së stafit të përgjithshëm me ambientin e punës të shprehur në analizat vjetore të stafit

VEPRIMET STRATEGJIKE	OBJEKTIVAT	AKTIVITETET STRATEGJIKE	INDIKATORËT
4.1.1 Përshtatja e mekanizimit të caktimit të votuesve, me sistemin e adresave në Kosovë	Reduktimi i numrit të votuesve që nuk e gjejnë emrin në qendrat e votimit në vendbanimin ku jetojnë	Implementimi i sistemit të thjeshtëzuar për ndryshim të caktimit të vendvotimit Implementimi i sistemit që ofron përdorimin e adresave për caktimin e votuesve nëpër vendvotime (vendbanimi im - vendvotimi im) Prodhimi i listave të votuesve bazuar në adresat e rrugëve	Përqindja e votuesve të caktuar në një vendvotim më të largët në çdo zgjedhje Pilot projekte të cilat përdorin adresat e rrugëve për caktimin e votuesve në vendvotime i implementuar Përqindja e votuesve me kusht nga numri i përgjithshëm i votuesve
4.1.2 Përmirësimi i koordinimit me ARC-në dhe institucionet tjera për raportim të saktë të të dhënave të gjendjes civile në Regjistrin Civil.	KQZ-ja të pajiset me dhëna aktuale dhe të sakta nga regjistri civil	Grupe të rregullta punuese me Regjistrin Civil dhe akterë të tjerë relevantë Marrëveshje e Grupit punues për procedura bashkëpunimi/marrëveshje mirëkuptimi për përmirësimin e saktësisë dhe gjithëpërfshirës së listës së votuesve Implementimi në tërësi i procedurave për identifikimin dhe heqjen e personave të vdekur dhe të atyre pa të drejtë vote nga të dhënat e Regjistrit Civil të siguruar nga KQZ-ja	Numri i takimeve të Grupit punues çdo vit Përqindja e rekomandimeve të dhëna nga grupi punues për përmirësimin e listës së votuesve e zbatuar nga autoriteti përgjegjës Përqindja e vendvotimeve për të cilat raportet e vëzhguesve në zgjedhje raportojnë gabimet në listat e votuesve Procesimi i listave të votuesve i përmbush të gjitha afatet ligjore

VEPRIMET STRATEGJIKE	OBJEKTIVAT	AKTIVITETET STRATEGJIKE	INDIKATORËT
5.1.1 Vënia në funksion e programeve informuese për motivim të të gjithë votuesve për pjesëmarrje në votim	Rritja e numrit të pjesëmarrësve në votim	Fushatë e përgjithshme e informimit publik lidhur me rëndësinë e pjesëmarrjes në votim Fushata motivuese të cilat kanë në shënjestër kategoritë e votuesve që ka më pak gjasa të marrin pjesë në votim duke përdorur mesazhe të cilat dalin nga hulumtimi	Përqindja e pjesëmarrjes së përgjithshme sipas votuesve meshkuj dhe femra Përqindja e pjesëmarrjes së votuesve nga mesi i anëtareve të grupeve të shënjestuara
5.1.2 Rishikimi i praktikave të regjistrimit të votuesve për të lehtësuar pjesëmarrjen në zgjedhje dhe për të ofruar një bazë më të saktë për kalkulimin e pjesëmarrjes së votuesve në zgjedhje	Pjesëmarrja më e madhe e votuesve me të drejtë vote që gjenden jashtë Kosovës dhe e personave me aftësi të kufizuara	Thjeshtësimi i procedurave për votim jashtë vendit Thjeshtësimi i procedurave për regjistrim për votim me nevoja të veçanta Memorandum bashkëpunimi me Ministrinë e Diasporës në identifikimin e pikave shpërndarëse për aplikim dhe informim të votuesve jashtë vendit Krijimi i një aplikacioni online për aplikimin për regjistrim të votuesve me nevoja të veçanta Krijimi i një aplikacioni online për aplikimin për regjistrim të votuesve jashtë Kosovës, si mundësi shtesë	Numri i votuesve që u janë pranuar për numërim fletëvotimet për votim jashtë vendit Numri i raporteve dhe gjetjeve nga vëzhguesit lidhur me mungesën e qasjes për votim për personat me aftësi të kufizuara
5.1.3 Koordinimi me akterë të tjerë për promovimin e pjesëmarrjes në votim	Plane dhe aktivitete të koordinuara të KQZ-së, shoqërisë civile, institucioneve shtetërore dhe partive politike për të promovuar pjesëmarrjen në votim	Formimi i grupeve këshilluese të KQZ-së me akterë për të zhvilluar dhe harmonizuar Fushata për rritje të pjesëmarrjes në votim	Numri i takimeve të mbajtura të grupit këshillues (konsultativ) Numri i fushatave të koordinuara të cilat motivojnë pjesëmarrjen në zgjedhje të zhvilluara nga akterët
5.1.4 Zhvillimi i hulumtimeve për trendin e pjesëmarrjes në zgjedhje	KQZ-ja ka një qasje më qartë të strukturimit të trendëve në pjesëmarrjen në zgjedhje	Publikimi i raportit hulumtues pas çdo procesi zgjedhor lidhur me trendët e pjesëmarrjes në votim sipas moshës, gjinisë dhe komunës që identifikon kategoritë e votuesve pjesëmarrja e të cilëve mund të jetë e ulët në votim dhe arsye pse ata nuk marrin pjesë Kryerja e hulumtimit lidhur me trendët e pjesëmarrjes në zgjedhje në Kosovë krahasuar me vendet tjera	Data e publikimit të raportit të punës kërkimore lidhur me trendët e pjesëmarrjes në zgjedhje Përqindja e rekomandimeve nga raporti i punës kërkimore të përfshira në planin e informimit publik ose procedura zgjedhore

VEPRIMET STRATEGJIKE	OBJEKTIVAT	AKTIVITETET STRATEGJIKE	INDIKATORËT
5.2.1 Sigurimi që procedurat për regjistrim për votimin me nevoja të veçanta janë të qasshme për të gjithë ata që kane të drejte për këtë shërbim	Regjistrim i qasshëm për të gjithë votuesit që kane të drejte dhe dëshirojnë të përdorin votimin me nevoja të veçanta	Koordinimi me OSHC-të relevante dhe institucionet për informimin e të gjithë votuesve më drejte vote për votimin me nevoja të veçanta Koordinimi me OSHC-të relevante dhe institucionet për përmirësimin e qasjes në procedura për votues potencial me nevoja të veçanta Përgatitja e materialeve informuese në formatin e duhur lidhur me votimin e personave me nevoja të veçanta	Numri i personave të regjistruar për votim me nevoja të veçanta
5.2.2 Rritja e numrit të vendvotimeve të cilat fizikisht janë të qasshme për personat me aftësi të kufizuara	Votimi është më i qasshëm për personat me aftësi të kufizuara	Bashkërenditje me ministritë relevante për përmirësimin e infrastrukturës në lokacionet e vendvotimeve Hulumtim i alternativave të mundshme për lokacione të vendvotimeve në më shumë ndërtesa të qasshme	Përqindja e vendvotimeve të konstatuara si plotësisht të qasshme për personat me aftësi të kufizuara
5.2.3 Sigurimi që të gjithë votuesit mund të caktohen në vendvotim fizikisht të qasshëm	Të gjithë votuesit mund të vendosin që të jene të caktuar në një qendër votimi e cila është më e qasshme për ta	Kërkimi dhe përpilimi i një harte të qendrave të qasshme të votimit. Ofrimi i këshillimit për organizatat e shoqërisë civile lidhur me/për personat me aftësi të kufizuara për qendrat e qasshme të votimit Përmirësimi i procedurave dhe sistemeve të përdorura nga votuesit për të ndryshuar vendvotimin nga ai ku janë caktuar	Numri i votuesve me aftësi të kufizuara të cilët me sukses e ndryshojnë vendvotimin në një tjetër që ofron qasje
5.2.4 Sigurimi që materialet për motivimin e votuesve për të votuar dhe informimi lidhur me procesin zgjedhor janë në formate të qasshme për të gjithë votuesit	Motivimi për votues dhe mesazhet informuese të kuptueshme për të gjithë votuesit	Dizajnimi dhe prodhimi i materialeve motivuese dhe informuese për votuesit: a) Në të gjitha gjuhët kryesore të komunitetit; b) Në formate grafike për persona me shkrim lexim të dobët; c) Të thjeshtësuara për persona me aftësi të kufizuara intelektuale; d) Gjatë shtypjes – përdorimi i ‘brail-it’ dhe formateve të zmadhuara për lexim nga personat më pamur të dobësuar. e) Për materialet në TV – përdorimi i gjuhës së shenjave për t’u kuptuar nga të shurdhërit	Numri i materialeve për motivim dhe informim të votuesve i prodhuar në formate të qasshme, sipas llojit të formatit Komente nga OSHC-të relevante dhe institucionet lidhur me qasjen në materialet e përgatitura

VEPRIMET STRATEGJIKE	OBJEKTIVAT	AKTIVITETET STRATEGJIKE	INDIKATORËT
5.2.5 Ofrimi i një ambienti votimi i cili është i sigurt dhe i përshtatshëm për votuesit e të gjitha kategorive të votuesve	Te gjithë votuesit ndjehen të sigurt për të votuar	Formimi i Grupit permanent Operacional të Zgjedhjeve të udhëhequr nga KOZ-ja dhe përfshirja e institucioneve shtetërore relevante dhe shoqërisë civile	Marrëveshje mirëkuptimi permanente e nënshkruar nga KOZ-ja, PZAP-i, KPK-ja, KGJK-ja, MPB-ja. Grupi Operacional i Zgjedhjeve i formuar Numri i takimeve të mbajtura çdo vit kalendarik nga Grupi Operacional i Zgjedhjeve Numri i rasteve të raportuara lidhur me kërcënime ose incidente të dhunshme të pranuar nga autoritetet
5.2.6 Rritje e qasjes për votimin jashtë vendit për të gjithë votuesit më drejtë vote jashtë vendit	Të gjithë votuesit jashtë vendit të cilët kanë të drejte vote të jene në gjendje të votojnë	Rishikimi i sistemeve dhe procedurave për të bërë votimin jashtë vendit më efektiv dhe të qasshëm për të gjithë votuesit jashtë Kosovës	Numri i votuesve të cilëve u janë pranuar për numërim fletëvotimet për votim jashtë vendit

VEPRIMET STRATEGJIKE	OBJEKTIVAT	AKTIVITETET STRATEGJIKE	INDIKATORËT
5.3.1 Transparencë më të lartë në të gjitha operacionet zgjedhore si: përpilimi i listës së votuesve, votimi, numërimi i votave dhe përpunimi i rezultateve	Të gjithë akterët kanë qasje në informacione të sakta, në kohë për të gjitha operacionet e procesit zgjedhor	<p>Thjeshtësimi i sistemeve në mënyrë që votuesit të rishikojnë dhe përmirësojnë të dhënat e tyre në listën e votuesve.</p> <p>Implementimi i sistemeve për të ofruar informacion më gjithëpërfshirës dhe në kohë për vëzhguesit</p> <p>Konferencat e rregullta për media</p> <p>Rishikimi i webfaqes së KQZ-së dhe prezenca të rrjetet sociale dhe rritja e gjithëpërfshirjes dhe përshtatjes së informacionit të ofruar</p>	<p>Numri i konferencave për media të mbajtura nga KQZ-ja</p> <p>Numri i komenteve kritikuese nga vëzhguesit lidhur me transparencën e KQZ-së</p> <p>Numri i vizitave në webfaqen e KQZ-së</p> <p>Numri i postimeve, pëlqimeve dhe shpërndarjeve të llogarive të KQZ-së në rrjetet sociale</p>
5.3.2 Sigurimi i paanshmërisë së trupave zgjedhore në të gjitha nivelet	Besimi i gjerë në qasjen e barabartë në të drejtat zgjedhore dhe në integritetin e rezultateve zgjedhore	<p>Përfshirja e ofrimit të shërbimeve profesionale dhe integriteti zgjedhor në programe trajnuese për KKZ-të dhe KVV-të</p> <p>Rishikim i procedurave dhe sistemeve të KQZ-së për t'u siguruar që stafi zgjedhor ndaj të cilëve janë ngritur ankesa apo procedura tjera të mos punësohen përsëri</p>	<p>Përqindja e publikut dhe aktorëve që kanë vlerësuar se janë të kënaqur me shërbimet e ofruara nga KQZ-ja sipas rezultateve të sondazhit</p> <p>Përqindja e publikut dhe aktorëve që kanë vlerësuar se janë të kënaqur me integritetin e rezultateve zgjedhore sipas rezultateve të dala nga sondazhi</p> <p>Numri i ankesave të pranueshme që kontestojnë rezultatet e zgjedhjeve</p>
5.3.3 Përmirësimi i koordinimit me PZAP-in, Prokurorin Shtetëror dhe Autoritetet e Gjyqësorit	KQZ-ja ofron mbështetje të mjaftueshme për të mundësuar që vendimet lidhur me shkeljet e pretenduara zgjedhore të jenë në kohë dhe efektive	<p>Formimi i një Grupi Operacional Zgjedhor permanent të udhëhequr nga KQZ-ja dhe përfshirja e institucioneve relevante shtetërore dhe shoqërisë civile</p> <p>Thjeshtësimi i sistemeve të KQZ-së për ofrimin e informacionit të kërkuar nga PZAP-i, Prokurori i Shtetit dhe Autoritetet e Gjyqësorit</p>	<p>Marrëveshje Mirëkuptimi permanente e nënshkruar nga KQZ-ja, PZAP-i, KPK-ja, KGJK-ja, MPB-ja</p> <p>Grupi Operacional i Zgjedhjeve i formuar</p> <p>Numri i takimeve të mbajtura çdo vit kalendarik nga Grupi Operacional i Zgjedhjeve</p>

VEPRIMET STRATEGJIKE	OBJEKTIVAT	AKTIVITETET STRATEGJIKE	INDIKATORËT
5.3.4 Zhvillimi i një strukture për Vlerësimin e Riskut/rrezikut zgjedhor	Rreziqet zgjedhore të minimizuara	Vlerësim i Riskut për operacionet e tij i kryer nga KQZ	Vlerësimi i rrezikut i përfunduar
		Përpilimi i planit gjithëpërfshirës nga KQZ –ja për kontrollin e manipulimeve	Plani për Kontrollin e Manipulimeve i përfunduar
		Vlerësimi i aktiviteteve të reja dhe të vazhdueshme të KQZ-së kundrejt Planit për Kontroll të manipulimeve	Numri i aktiviteteve të KQZ-së i vlerësuar për mos përbushje të kërkesave të Planit për Kontroll të Manipulimeve
5.3.5 Të sigurojë publikun mbi integritetin dhe profesionalizmin e KQZ-së	Veprimet e KQZ-së janë të besueshme, të paanshme dhe efektive	Informimi i rregullt i ofruar nëpërmjet konferencave për media, publikimeve dhe rrjeteve sociale lidhur me aktivitetet e KQZ-së	Përqindja e publikut dhe akterëve të paraqitur të kënaqur me shërbimet e ofruara nga KQZ-ja sipas rezultateve të sondazhit

VEPRIMET STRATEGJIKE	OBJEKTIVAT	AKTIVITETET STRATEGJIKE	INDIKATORËT
6.1.1 Përdorimi më efektiv i teknologjisë për përmbushjen e operacioneve zgjedhore	KQZ-ja ofron shërbime efektive, moderne dhe të qasshme për të gjithë aktorët	Zhvillimi i një sistemi për menaxhim të logjistikes së zgjedhjeve dhe arkivimin e informacionit të vendvotimit	<p>Rishikimi i numrit të kërkesave dhe specifikimeve të sistemit të përfunduara</p> <p>Vlerësimi i implementimit të sistemeve në shkalle prej 0-4,</p> <p>0. Zhvillimi nuk ka filluar 1. Korniza e dizajnuar 2. Zhvillimi i moduleve ka filluar 3. Disa nga modulet të përfunduara, testuara dhe të gatshme për përdorim 4. Te gjitha modulet të zhvilluara plotësisht</p> <p>Numri i stafit të trajnuar për përdorimin e sistemeve të zhvilluara</p>
		Zhvillimi i sistemeve automatike të prezantuara për të mbështetur transparencën e zgjedhjeve, për aktivitete siç janë akreditimi i vëzhgimit dhe informimi, rezultatet zgjedhore preliminare, dhe ofrimi automatik i informacionit	<p>Rishikimi i numrit të kërkesave dhe specifikimeve të sistemit të përfunduara</p> <p>Vlerësimi i implementimit të sistemeve në shkalle prej 0-4,</p> <p>Numri i stafit të trajnuar për përdorimin e sistemeve të zhvilluara</p>
6.1.1 Përdorimi më efektiv i teknologjisë për përmbushjen e operacioneve zgjedhore	KQZ-ja ofron shërbime efektive, moderne dhe të qasshme për të gjithë aktorët	Zbatimi i pilot projekteve alternative, për nxjerrjen automatike të rezultateve dhe sistemin e raportimit të rezultateve	<p>Rishikimi i numrit të kërkesave dhe specifikimeve të sistemit të përfunduara</p> <p>Vlerësimi i implementimit të sistemeve në shkallë prej 0-4,</p> <p>Numri i stafit të trajnuar për përdorimin e sistemeve të zhvilluara</p>

VEPRIMET STRATEGJIKE	OBJEKTIVAT	AKTIVITETET STRATEGJIKE	INDIKATORËT
6.1.1 Përdorimi më efektiv i teknologjisë për përbushjen e operacioneve zgjedhore	KQZ-ja ofron shërbime efektive, moderne dhe të qasshme për të gjithë aktorët	Zbatimi i pilot projekteve alternative, për nxjerrjen automatike të rezultateve dhe sistemin e raportimit të rezultateve	Rishikimi i numrit të kërkesave dhe specifikimeve të sistemit të përfunduara Vlerësimi i implementimit të sistemeve në shkallë prej 0-4, Numri i stafit të trajnuar për përdorimin e sistemeve të zhvilluara
		Zhvillimi i sistemeve automatike për menaxhimin e ndërveprimeve me partitë politike, në fushat si regjistrimi i partisë politike, kandidimi dhe financimi i partisë politike	Rishikimi i numrit të kërkesave dhe specifikimeve të sistemit të përfunduara Vlerësimi i implementimit të sistemeve në shkallë prej 0-4, Numri i stafit të trajnuar për përdorimin e sistemeve të zhvilluara
		Përpilimi i një platforme për trajnim interaktiv me bazë në ueb (rrjetin e internetit) për SKQZ-në dhe stafin e përkohshëm të zgjedhjeve	Rishikimi i numrit të kërkesave dhe specifikimeve të sistemit të përfunduara Vlerësimi i implementimit të sistemeve në shkallë prej 0-4, Numri i stafit të trajnuar
6.1.2 Përmirësimi i përdorimit të web aplikacioneve dhe rrjeteve sociale për informim të akterëve zgjedhor	Qasje më e madhe në informimin publik dhe aktivitetet e KQZ-së	Rishikimi i web faqes së KQZ-së për të rritur gjithëpërfshirjen dhe grafitet për informacionin e ofruar	Numri i vizitave në web faqen e KQZ-së
		Funksionalizimi i llogarisë së KQZ-së në Twitter	Numri i postimeve, pëlqimeve dhe shpërndarjeve në llogaritë e KQZ-së në rrjetet sociale
		Zhvillimi i aktiviteteve interaktive edukative dhe materiale të cilat janë në dispozicion për votues nëpërmjet aplikacioneve në telefona mobil dhe llogari të KQZ-së në facebook.	Numri i materialeve të përgatitura edukuese interaktive
6.1.3 Vënia në përdorim e teknologjisë për menaxhimin e informatave	Të gjitha të dhënat operacionale të zgjedhjeve janë të integruara në një sistem të vetëm informativ, që është i qasshëm nga të gjithë zyrtarët	Rishikimi i menaxhimit të informacionit në dispozicion për KQZ-në dhe në përgjithësi për kërkesat e menaxhimit të informacionit Zhvillimi i dizajnuar dhe organizuar i një Sistemi për Menaxhimin e Informatave (SMI) të integruar. Konfigurimi i SMI-së për të lejuar qasje direkte nga zyrat komunale të zgjedhjeve Trajnimi për SKQZ-në dhe KKZ-të për përdorimin e SMI	Rishikimi kërkesave informuese dhe specifikimeve të menaxhmentit i përfunduar Vlerësim i implementimit të SMI-së në shkallë prej 0-4 Numri i stafit të trajnuar përdorin SMI-në Numri i zyrave të KKZ-ve me qasje direkte në SMI Përqindja e stafit të KQZ-së i kënaqur me operimin e SMI-së

VEPRIMET STRATEGJIKE	OBJEKTIVAT	AKTIVITETET STRATEGJIKE	INDIKATORËT
6.2.1 Përdorimi më efektiv i teknologjisë për të përmirësuar shërbimet administrative (burime njerëzore, prokurim, financa etj.)	Procesim më efikas dhe efektiv i shërbimeve administrative	Përpilimi dhe zbatimi i një sistemi të integruar automatik për menaxhimin e buxhetimit, financave/pagesave, prokurimit dhe kontratave të KQZ-së	Rishikimi i kërkesave dhe specifikimeve të sistemeve automatike të administrimit i përfunduar në DATA Vlerësimi i implementimit të sistemit administrativ në shkallë prej 0-4 Numri i stafit të trajnuar në përdorim të sistemit administrativ Përqindja e stafit të KQZ-së i kënaqur me operimin e sistemit administrativ
6.2.2 Përdorimi më efektiv i teknologjisë për të përmirësuar menaxhimin e burimeve njerëzore të KQZ-së	Procesimi më i shpejtë dhe më i saktë i regjistrave të burimeve njerëzore dhe niveli më i lartë i shërbimit të ofruar në menaxhimin e burimeve njerëzore	Përpilimi dhe implementimi i sistemit automatik të menaxhimit të burimeve njerëzore	Rishikimi i kërkesave dhe specifikimeve të sistemeve automatike të burimeve njerëzore i përfunduar Vlerësimi i implementimit të sistemit të burimeve njerëzore në shkallë prej 0-4 Numri i stafit të trajnuar në përdorim të sistemit të burimeve njerëzore Përqindja e stafit të KQZ-së të kënaqur me procesimin e çështieve lidhur me burimet njerëzore
6.2.3 Përdorimi efektiv i teknologjisë për menaxhimin e aseteve, inventarit dhe kontrollin e aseteve	Përdorimi efektiv dhe efikas i aseteve dhe inventarit	Zhvillimi dhe implementimi i sistemit automatik për kontroll të inventarit dhe aseteve.	Vlerësimi i implementimit të sistemit të kontrollit të inventarit dhe aseteve në shkallë prej 0-4, Numri i stafit të trajnuar në përdorimin e sistemit të kontrollit të inventarit dhe aseteve Përqindja e stafit të KQZ-së të kënaqur me operimin e sistemit të kontrollit të inventarit dhe aseteve Përqindja e inventarit dhe aseteve të regjistruara në mënyrë të duhur nga numërimi fizik i stokut

VEPRIMET STRATEGJIKE	OBJEKTIVAT	AKTIVITETET STRATEGJIKE	INDIKATORËT
6.3.1 Realizimi i hulumtimeve lidhur me aplikimin e teknologjisë në proceset zgjedhore	KQZ-ja dhe akterët tjerë të informuar mirë lidhur me çështjet aktuale në përdorimin e teknologjisë në zgjedhje	Përpilimi i përmbledhjeve të artikujve në revista ndërkombëtare lidhur me përdorimin e teknologjisë në zgjedhje Përgatitja e dokumenteve të punës kërkimore për përdorimin praktik të teknologjisë në elementet kyçe të procesit zgjedhor në Kosovë – siç është informimi i votuesve, përpilimi i rezultateve zgjedhore dhe mirëmbajtja e saktësisë në listat e votuesve Pjesëmarrja e stafit të TI-së së KQZ-së në konferenca ndërkombëtare lidhur me teknologjinë në zgjedhje	Numri i punës kërkimore/artikujve të publikuar lidhur me përdorimin e mundshëm praktik të teknologjisë në zgjedhjet në Kosovë Numri i anëtarëve të KQZ-së dhe stafit të cilët marrin pjesë në konferenca ndërkombëtare lidhur me teknologjinë në zgjedhje
6.3.2 Adaptimi i një kornize për zhvillimin dhe zbatimin e zgjidhjeve të TI-së në KQZ	Zbatimi i planifikuar, efektiv dhe i integruar i sistemeve të TI-së në KQZ	Krijimi i një strategjie të TI-së Zhvillimi i planit të TI-së për zhvillim dhe implementim	Strategjia e TI-së e hartuar Plani për Implementim të Strategjisë së TI-së i zhvilluar Përqindja e aktiviteteve në Planin e Implementimit të TI-së të realizuara

VEPRIMET STRATEGJIKE	OBJEKTIVAT	AKTIVITETET STRATEGJIKE	INDIKATORËT
7.1.1 Përmirësimi i të gjitha proceseve të raportimit sipas legjislacionit	Raporte gjithëpërfshirëse dhe të sakta siç kërkohet me ligj dhe në përputhje me afatet kohore	Bashkëpunimi me subjektet politike, autoritetet e gjyqësorit dhe grupet vëzhguese Dorëzimi i raportit të pasqyrave financiare vjetore Dorëzimi i raportit vjetor të punës në Kuvendin e Kosovës Dorëzimi i raporteve të shpenzimeve të mjeteve nga Fondi për Subjekte Politike Dorëzimi i raportit lidhur me kontratat e prokurimit	Përqindja e raporteve zyrtare të KQZ-së të dorëzuara sipas afatit kohor
7.1.2 Pjesëmarrja efektive në organizime me qëllim të promovimit të zgjedhjeve demokratike në Kosovë	Rritja e njohurive të qytetareve të Kosovës për ndikimet pozitive të demokracisë dhe rolin e KQZ-së	Punëtori, pjesëmarrje, evente dhe materiale të KQZ-së për mbështetje në festimin e zhvillimit demokratik siç është Dita Ndërkombëtare e Demokracisë, Java e Gruas, Dita Ndërkombëtare për Persona me Aftësi të Kufizuara	Numri i aktiviteteve të kryera nga KQZ-ja
7.1.3 Fuqizimi i komunikimeve të rregullta me OJQ-të dhe mediat	OJQ-të dhe mediat të informuara më mirë lidhur me aktivitetet e KQZ-së dhe kanë qëndrime më pozitive për KQZ-në	Akreditimi dhe shërbimet informuese për grupe vendore dhe ndërkombëtare të vëzhgimit Përpilimi dhe shpërndarja e një buletini çdo tre muaj	Numri i deklaratave kritikuase nga OJQ-të lidhur me KQZ-në të cilat janë mbuluar nga mediat Numri i konferencave të iniciuara nga KQZ-ja Numri i intervistave / artikujve nga KQZ-ja dhe SKQZ-ja në mediat publike Rezultatet e analizave lidhur me qëndrimet ndaj KQZ-së

SHTYLLA STRATEGJIKE 7: Bashkëpunimi me akterët e jashtëm

SYNIMI STRATEGJIK 1: Partneritet dhe komunikim më i mirë me subjektet politike, shoqërinë civile dhe mediat

VEPRIMET STRATEGJIKE	OBJEKTIVAT	AKTIVITETET STRATEGJIKE	INDIKATORËT
7.1.4 Fuqizimi i komunikimeve të rregullta me subjektet politike	Bashkëpunimi i partive politike me KQZ-në që veprimet e tyre të jenë në përputhshmëri me udhëzimet (Direktivat) e KQZ-së	Krijimi i një mekanizmi për takime të rregullta këshilluese ndërmjet KQZ-së dhe partive politike	Numri i takimeve këshilluese me partitë politike të mbajtura nga KQZ-ja çdo vit kalendarik Numri i shkeljeve të ligjit/rregulloreve nënligjore/direktivave të KQZ-së nga subjektet politike
7.1.5 Përmirësimi i menaxhimit të përgjegjësive të ZRPPC-së në raport me subjektet politike	ZRPPC-ja ofron shërbime të nivelit të lartë për subjektet politike	Zbatimi i sistemeve të përmirësuara dhe/ose automatike për menaxhimin e marrëdhënieve me partitë politike në fushat siç janë regjistrimi i partive politike, kandidimi dhe financimi i subjekteve politike	Koha e procesimit të regjistrimit të partive politike Komente nga partitë politike lidhur me nivelin e kënaqshmërisë së tyre me shërbimet e ofruara nga ZRPPC-ja

VEPRIMET STRATEGJIKE	OBJEKTIVAT	AKTIVITETET STRATEGJIKE	INDIKATORËT
7.2.1 Të fuqizohet komunikimi me organizatat ndërkombëtare dhe donatorët	Donatorët janë në dijeni për të arriturat e KQZ dhe kërkesat për mbështetje aktuale/në të ardhmen	Takime periodike (tremujore) gjatë ciklit zgjedhor me donatorë të mundshëm Raportim periodik (tremujor) tek donatorët lidhur me ndikimin e projekteve të ndërmarra me ndihmën financiare nga ta	Numri i takimeve të mbajtura me donatorët Përqindja e kërkesave të KQZ-së që kane marrë përgjigje pozitive nga donatorët
7.2.2 Ngritja e nivelit të propozimeve për financim dhe mbështetje teknike nga donatorët	Rritja e financimit për mbështetjen teknike dhe aktivitetet e KQZ-së KQZ –ja është në dijeni të plotë lidhur me kornizën për financim nga donatorët dhe fondet në dispozicion	Mbajtja e trajnimeve për përpilimin e koncept-projekteve. Dorëzimi i kërkesave për asistencë nga donatorët	Niveli vjetor i financimeve nga donatorët për KQZ-në
7.2.3 Përfshirja dhe anëtarësimi në organizata ndërkombëtare e trupave të administrimit të zgjedhjeve	Rritje e njohurive të KQZ-së për praktikat më të mira të zgjedhjeve KQZ-ja të ketë ndikim në çështjet zgjedhore ndërkombëtare	Pjesëmarrja e KQZ-së në aktivitetet ndërkombëtare të TMZ-ve Aplikimi i KQZ-së për anëtarësim në grupe ndërkombëtare të TMZ-ve siç është AWEB	Numri i organizmave (rrjeteve) ndërkombëtare të TMZ-ve apo organizatave që kane të bëjnë me zgjedhjet në të cilat KQZ-ja është anëtare

VEPRIMET STRATEGJIKE	OBJEKTIVAT	AKTIVITETET STRATEGJIKE	INDIKATORËT
7.3.1 Të rrisim pjesëmarrjen në ngjarje zgjedhore rajonale dhe ndërkombëtare me qëllim të këmbimit të përvojave më të mira	KQZ-ja ka rrjete të komunikimit me ekspertë të zgjedhjeve në shtete të tjera KQZ-ja ka njohuri për praktikatat më të mira dhe zhvillimet zgjedhore në shtetet tjera	Pjesëmarrja e anëtareve të KQZ-së dhe stafit të Sekretariatit në konferenca ndërkombëtare lidhur me zgjedhjet	Numri i konferencave ndërkombëtare lidhur me zgjedhjet në të cilat anëtarët e KQZ-së dhe stafi i sekretariatit marrin pjesë çdo vit Numri i seminareve të brendshme të mbajtura nga anëtarët dhe stafi i KQZ-së të cilët kanë marrë pjesë në konferenca ndërkombëtare, lidhur me praktikatat më të mira zgjedhore
7.3.2 Të realizojmë hulumtime me qëllim të publikimit në revista ndërkombëtare	KQZ-ja njihet ndërkombëtarisht si trupë udhëheqëse për menaxhim e zgjedhjeve	Hartimi i artikujve të punës kërkimore lidhur me zgjedhjet për botime ose publikime elektronike	Numri i artikujve të dorëzuara nga KQZ-ja çdo vit në revista ndërkombëtare ose web faqe lidhur me zgjedhjet
7.3.3 Të angazhohemi në arritjen e marrëveshjeve zyrtare me organizata zgjedhore kombëtare dhe ndërkombëtare	Marrëveshje të arritura bashkëpunimi dhe mbështetje e ndërsjellë në mes të KQZ-së dhe TMZ-ve dhe organizatave që kanë të bëjnë me zgjedhjet	Negociatat për Marrëveshje Mirëkuptimi për bashkëpunim, mbështetje ose marrëveshje për ndarje të burimeve, me organizatat kryesore ndërkombëtare dhe TMZ-të tjera	Numri i marrëveshjeve të mirëkuptimit të cilat KQZ-ja i nënshkruan me TMZ-të dhe organizata ndërkombëtare në çdo vit kalendarik

VEPRIMET STRATEGJIKE	OBJEKTIVAT	AKTIVITETET STRATEGJIKE	INDIKATORËT
7.4.1 Inicimi i mekanizmave të koordinimit me institucionet vendore relevante	<p>Aktivitete të integruara për mirëmbajtjen e sigurisë dhe integritetit gjatë periudhës zgjedhore</p> <p>Parandalim i shpejtë dhe i efektshëm i shkeljeve dhe parregullsive</p>	<p>Krijimi i Grupit permanent Operacional të Zgjedhjeve i udhëhequr nga KQZ-ja dhe përfshirja e institucioneve relevante shtetërore dhe shoqërisë civile</p> <p>Zbatimi i platformës hartografike të shkeljeve zgjedhore</p>	<p>Marrëveshje mirëkuptimi permanente e nënshkruar nga KQZ-ja, PZAP-i, KPK-ja, KGJK-ja, MPB-ja Grupi Operacional i Zgjedhjeve i formuar</p> <p>Numri i takimeve të mbajtura nga grupi operacional i zgjedhjeve për çdo vit kalendarik</p> <p>Numri i ankesave zgjedhore të pranueshme</p>
7.4.2 Njoftimi i institucioneve vendore lidhur me aktivitetet e KQZ-së	Institucionet vendore të informuara mirë lidhur me aktivitetet e KQZ-së	Përpilimi dhe shpërndarja e rregullt e një buletini informues të KQZ-së tek institucionet vendore dhe akterët	<p>Numri i buletineve të KQZ-së të përgatitura dhe shpërndara çdo vit kalendarik</p> <p>Numri i komenteve pozitive të pranura nga institucionet vendore për përmbajtjen e buletinit</p>
7.4.1 Inicimi i mekanizmave të koordinimit me institucionet vendore relevante	<p>Aktivitete të integruara për mirëmbajtjen e sigurisë dhe integritetit gjatë periudhës zgjedhore</p> <p>Parandalim i shpejtë dhe i efektshëm i shkeljeve dhe parregullsive</p>	<p>Krijimi i Grupit permanent Operacional të Zgjedhjeve i udhëhequr nga KQZ-ja dhe përfshirja e institucioneve relevante shtetërore dhe shoqërisë civile</p> <p>Zbatimi i platformës hartografike të shkeljeve zgjedhore</p>	<p>Marrëveshje mirëkuptimi permanente e nënshkruar nga KQZ-ja, PZAP-i, KPK-ja, KGJK-ja, MPB-ja Grupi Operacional i Zgjedhjeve i formuar</p> <p>Numri i takimeve të mbajtura nga grupi operacional i zgjedhjeve për çdo vit kalendarik</p> <p>Numri i ankesave zgjedhore të pranueshme</p>

SHTYLLA STRATEGJIKE 8: Korniza Ligjore

SYNIMI STRATEGJIK 1: Kornizë nënligjore në përputhje me ligjet e vendit dhe standardet ndërkombëtare

VEPRIMET STRATEGJIKE	OBJEKTIVAT	AKTIVITETET STRATEGJIKE	INDIKATORËT
8.1.1 Hulimtimiti i standardeve ndërkombëtare dhe praktikave më të mira në legjislacionin zgjedhor	Këshillimet e KQZ-së për ligjin për zgjedhje janë në përputhje me standardet ndërkombëtare dhe praktikatat më të mira	KQZ-ja nxjerr të dhëna nga puna kërkimore për standardet ligjore ndërkombëtare për çështjet siç janë kompetencat e TMZ-ve, funksioni dhe struktura, sistemet zgjedhore, votimi jashtë vendit, numërimi i votave dhe tabulimi (nxjerrja) e rezultateve	Numri i hulumtimeve të nxjerra çdo vit kalendarik nga KQZ-ja lidhur me standardet ndërkombëtare për zgjedhjet
8.1.2 Vlerësimi i kornizës legjislative përkatëse kundrejt legjislacionit të brendshëm dhe standardeve ndërkombëtare (p.sh. – qoftë nga një organ i brendshëm ose i jashtëm)	KQZ-ja e ka të njohur se cili nga aktet nënligjore nuk është në përputhje me standardet dhe praktikatat më të mira ndërkombëtare	Rishikime të rregullta të rregulloreve të KQZ-së kundrejt ligjeve të brendshme dhe standardeve ndërkombëtare	Rishikimet e akteve nënligjore të kryera (a) para çdo procesi zgjedhor, (b) brenda afatit të përcaktuar me ligj pas kalimit të ndonjë amendamenti në ligjin për zgjedhjet, dhe (c) së paku një herë çdo vit kalendarik
8.1.3 Hartimi i kornizës nënligjore për të përmbushur standardet ndërkombëtare	Rregulloret e KQZ janë në përputhje me ligjet e Kosovës për zgjedhjet dhe standardet ndërkombëtare	Propozime për ndryshime në rregulloret e hartuara sipas rekomandimeve nga vlerësimi i bërë në VIII.1.2	Përqindja e kërkesave të standardeve ndërkombëtare për kornizën ligjore mbi zgjedhjet, siç janë publikimet nga IDEA, të cilat janë përmbushur me rregulloret e KQZ-së

VEPRIMET STRATEGJIKE	OBJEKTIVAT	AKTIVITETET STRATEGJIKE	INDIKATORËT
8.2.1 Konsultimi me akterë të tjerë lidhur me çështjet e reformave zgjedhore	Informimi i mirë dhe qasja e njësuar kudo që është e mundur ndaj reformave të ligjit për zgjedhjet	Themelimi nga KQZ-ja e trupit konsultativ me akterë për çështjet lidhur me reformën e ligjit për zgjedhjet	<p>Numri i takimeve të mbajtura nga trupi konsultativ në reformat e ligjit për zgjedhjet</p> <p>Numri i materialeve udhëzuese të përgatitura për akterë nga KQZ-ja lidhur me çështjet për reformat e ligjit për zgjedhjet</p> <p>Numri i rekomandimeve të miratuara për reformat e ligjit për zgjedhjet të rekomanduara nga trupi konsultativ i akterëve</p>
8.2.2 Ofrimi i rekomandimeve mbi reformat e ligjit për zgjedhjet për parlamentin e Kosovës të cilat janë të nevojshme për qartësimin e dispozitave ligjore	Një kornize ligjore për zgjedhjet e cila është e qarte, i përmbush standardet ndërkombëtare dhe është e zbatueshme në mënyrë efektive nga KQZ-ja	<p>Propozime nga KQZ-ja për amendamente në ligjin për zgjedhjet që do të mundësonin funksionimin e saj në mënyrë më efektive</p> <p>Ofrim i këshillave për standardet zgjedhore dhe praktikat më të mira nga KQZ-ja për Kuvendin e Kosovës dhe Komisionet e tij relevante</p>	Numri i rekomandimeve për përmirësime në kornizën ligjore të zgjedhjeve, të propozuar nga KQZ-ja në Kuvend / Komisionet e Kuvendit

VEPRIMET STRATEGJIKE	OBJEKTIVAT	AKTIVITETET STRATEGJIKE	INDIKATORËT
8.3.1 Të përmirësohet korniza nënligjore	Aktet nënligjore në përputhshmëri me ligjin, që ofron një kornizë efektive për operacionet e KQZ-së dhe mundëson standard të lartë të shërbimeve	<p>Inkorporimi i standardeve ndërkombëtare dhe praktikave më të mira për zgjedhjet në rregulloret e KQZ-së për zgjedhjet.</p> <p>Publikimi nga KQZ-ja i të gjitha rregulloreve dhe akteve tjera zgjedhore para çdo procesi zgjedhor</p>	Numri i ditëve para ditës së zgjedhjeve në të cilat të gjitha rregulloret zgjedhore janë publikuar

Implementimi i strategjisë, monitorimi dhe vlerësimi

Strategjinë fillimisht do e pasojë një vlerësim i strukturës aktuale së KQZ-së nëse ajo i përshtatet realizimit të qëllimeve dhe objektivave strategjike. Pas këtij vlerësimi do të zhvillohet edhe një vlerësim për nevojat e trajnimit dhe një plan i detajuar i trajnimeve. Më pas, implementimi i strategjisë do të operacionalizohet në planet vjetore të punës së KQZ-së.

Monitorimi dhe vlerësimi i zbatimit të strategjisë do të bëhet në mënyrë të vazhdueshme. Monitorimi dhe vlerësimi do të shërbejnë për të ndjekur ecurinë e strategjisë, për të matur në proces shkallën e realizimit të saj dhe për të vlerësuar nevojën e adaptimeve të mundshme veçanërisht lidhur me aktivitetet.

Sekretariati i KQZ-së si bartës kryesor për realizimin e strategjisë gjithashtu do të monitorojë treguesit që kanë të bëjnë me implementimin e strategjisë. Raportimi mbi progresin e planit strategjik do të behet në baza gjashtë mujore dhe vjetore. Sekretariati është përgjegjës për monitorimin e progresit të këtij plani dhe rekomandimin e rishikimeve të nevojshme.

Në fund të çdo viti, SKQZ-ja bashkë me raportin vjetor do të përgatisë edhe një raport progresi për shkallën e realizimit të strategjisë. Organizatat jo-qeveritare do të mund të marrin pjesë në monitorimin dhe vlerësimin e strategjisë duke vëzhguar punën e KQZ-së dhe duke dërguar vlerësimet e tyre. Raportin e monitorimit të progresit KQZ-ja e publikon në ueb faqe dhe e bën të njohur për të gjithë akterët e interesuar të brendshëm dhe të jashtëm.

www.kqz-ks.org